



№ 7 (95) июль 2016 г.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

ЖУРНАЛ ПРЕДСТАВЛЯЕТ
СВЯЗ АССОЦИАЦИИ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ
И ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Металлурги,
с профессиональным
праздником!



№7 (99) 2016 год

Учредитель:

ОЮЛ «Республиканская ассоциация горнодобывающих и горно-металлургических предприятий» (АГМП)

Издатель:

ТОО «Горнорудная компания Казахстана»

Журнал издается при участии ОО «Отраслевой горно-металлургический профессиональный союз «Казпрофметалл»

Заместитель председателя редакционного совета

Н. В. РАДОСТОВЕЦ — исполнительный директор АГМП, доктор экономических наук, профессор

Редакционный совет:

А. Ж. НУРАЛИН	председатель ОО «Отраслевой горно-металлургический профсоюз «Казпрофметалл»
Ю. П. ГУСЕВ	генеральный директор ТОО «Казцинк»
Т. М. МУХАНОВ	первый заместитель исполнительного директора АГМП
А.А. БЕКТЫБАЕВ	вице-президент по производству ТОО «Евразийская группа»
М. Д. НИКИФОРОВ	председатель Профсоюза работников угольной промышленности

Редакционная коллегия:

Н. В. РАДОСТОВЕЦ	исполнительный директор АГМП, доктор экономических наук, профессор
Т. М. МУХАНОВ	заместитель исполнительного директора АГМП
Д.В. ПОПАЗОВ	спичрайтер-аналитик Департамента по корпоративным коммуникациям ТОО «Евразийская Группа»
М. В. ПОНКРАТОВА	редактор пресс-службы ТОО «Богатырь Комир»
М. В. РОЖКОВА	директор ТОО «Горнорудная компания Казахстана»
Б.З. ТАНАТОВА	и.о. главного редактора

Дизайн, верстка и допечатная обработка

Design818 www.design818.ru

Корректорская служба

О. АКСЕНОВА

Адрес редакции:

010000, Казахстан, г. Астана,
пр. Кабанбай батыра, 11, секция 7, 3-й этаж,
тел. 8 (7172) 689 634, 688 843,
факс 8 (7172) 688 845,
e-mail: izdat@agmp.kz

Представитель в РФ

А. КУРТМУЛАЕВ
тел. 8 (495) 210-83-16, 652-71-51,
e-mail: info@asiapress.ru

Реклама в журнале

тел. 8 (7172) 688 845
моб. 8 (701) 123 80 70
e-mail: advert.gmp@gmail.com

В номере использованы фото:

Е.Амренова, С.Егоровой, А.Кратенко, Ж.Муратбек, П. Кузнецовой, С.Бондаренко

На обложке: На обложке: Черноусов Василий Олегович, плавильщик 5 разряда Жезказганского медеплавильного завода, 11 лет стажа

Электронную версию журнала вы можете найти на сайте www.gmprom.kz

Журнал зарегистрирован в Министерстве культуры и информации Республики Казахстан.

Регистрационное свидетельство № 9078-Ж от 25.03.2008 г., подписной индекс в каталоге АО «Казпочта» 74112.

Перепечатка материалов возможна только с письменного согласия редакции. Публицистические и аналитические материалы, присланные в редакцию, не рецензируются и не возвращаются.

Тираж 3 000 экз.

Журнал выходит ежемесячно 12 раз в год

Номер отпечатан в ТОО «ТАИС»

г. Караганда, ул. Степная, 62-а, тел. 8 (7212) 91-26-56

8 лет с Вами!

**Редакционная
КОЛОНКА**



На прошедшем VII Международном конгрессе АММ-2016 (AstanaMining&Metallurgy) где приняло участие более 1000 геологов, горняков и металлургов из 23 стран мира обсуждались проблемы и тенденции отрасли, которая продолжает свое развитие, несмотря на ощутимое влияние кризиса.

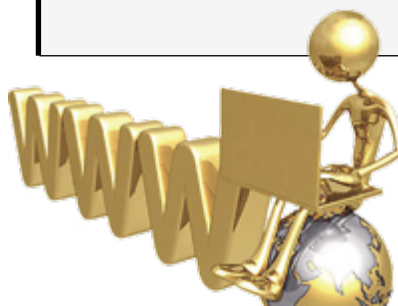
Казахстанская металлургия во все времена была опорой для страны. Ведь от состояния этой отрасли зависят жизнь многих людей, экономика и обороноспособность страны. И если раньше день металлурга ассоциировался с жаром и огнем доменной печи, то сейчас отрасль все больше заявляет о себе как о высокотехнологичном инновационном производстве. Ведь сегодня металлургия является базой для внедрения новых технологий, освоения наукоемкой продукции, где приоритетом является рациональное использование сырьевых ресурсов, освоение новых переделов, повышение энергоэффективности экологичности производств и выпуск технологичной продукции.

Дальнейшее развитие ГМК немислимо без инновационной модернизации — такова была главная идея форума АММ. Не случайно в приветственном слове первый заместитель Премьер-Министра РК Бакытжан Сагинтаев напомнил, что горно-металлургический комплекс является одной из ключевых сфер экономики страны: на его долю приходится почти пятая часть ВВП страны, то есть 19%, на предприятиях отрасли работает 300 тысяч человек. И, несмотря на сложности на мировом рынке металлов, в Казахстане продолжается работа по запуску новых проектов Карты индустриализации. Так Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев заявил о продолжении программы диверсификации экономики, объявляя запуск госпрограммы форсированного индустриально-инновационного развития на 2015-2019 годы. В рамках нее черная и цветная металлургия также будет определена приоритетным направлением.

Глава государства также в своем выступлении подчеркнул, что отечественная промышленность станет устойчивой только в том случае, если производства отойдут от прежних масштабов. Отрасли не нужны индустриальные гиганты, где работает по 40-50 тыс. человек. Современной экономике нужны гибкие производства, малые и средние предприятия, которые в ближайшие годы должны давать более 50% всей казахстанской продукции. Поэтому в скором времени производства страны станут все более узконаправленными, сервис аутсорсинга станет более распространенным и модель отрасли ГМК страны приблизиться к мировому формату.

Так, на наших глазах создается задел для будущей успешной работы отрасли. И металлургам страны есть на что ориентироваться чем гордиться.

С Днем металлурга, дорогие читатели!



**ЧИТАЙТЕ НАС
НА САЙТЕ**

www.gmprom.kz

С Днем металлурга!

Спасибо за профессионализм, мастерство
и преданность делу!

Поздравления от лидеров отрасли

Стр. **4**

Форум

От сырья к переработке

Рациональное использование сырьевых ресурсов, освоение новых переделов, повышение энергоэффективности, эти и другие направления развития отрасли обсудили в Астане участники VII Международного конгресса АММ-2016

Анастасия СТРОКОВА

Стр. **8**



Актуальное интервью

Аскар ТЛЕУЛИН: «У технологии ALS Acidles Separation
большое будущее»

ТОО «Тау-Кен Алтын» удостоено премии «Золотой Гефест» в номинации «Лидер года по инновациям» за внедрение уникальной технологии вакуумной дистилляции серебра

Марина ДЕМЧЕНКО

Стр. **12**

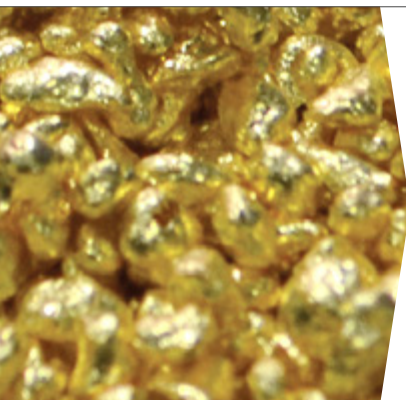
Задачник

Мешают ЭСКО-бизнесу барьеры

Повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов на предприятиях ГМК становится одним из главных условий их выживания

Николай ВАНЖА

Стр. **20**



В центре внимания

Стратегия драгоценного оборота

В течение трех ближайших лет Казахстан может войти в двадцатку ведущих стран мира по объему золотого запаса

Юрий ВЛАДИМИРОВ

Стр. **24**



**РЕСПУБЛИКАНСКАЯ АССОЦИАЦИЯ
ГОРНОДОБЫВАЮЩИХ И
ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ
ПРЕДПРИЯТИЙ**

Тренды и бренды

Запасов хватит лет на сто

Недра республики содержат свыше 6,6 млрд. тонн калийных солей
Сергей ТЕН

Стр. **32**

Точки роста

Трансформация в АО «НАК «Казатомпром»: нацеленность на результат

Алия ЮСУПОВА

Стр. **35**

Обмен опытом

Аутсорсинг — имидж или экономия?

**Передача в аутсорсинг непрофильных видов деятельности позволяет
повысить привлекательность казахстанских горно-металлургических
компаний в глазах инвесторов**
Ботагоз ТАНАТОВА

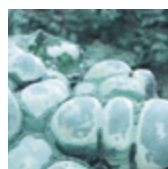
Стр. **42**

Социальное партнерство

Давайте процветать красиво!

**Костанайское ТОО «Геобайт-Инфо» открыло в столичном
представительстве компании первый в Астане геологический музей**
Юрий ИРТЫШОВ

Стр. **52**



АГМП создана 27 мая 2005 года и сегодня объединяет **95** отечественных и иностранных компаний черной и цветной металлургии, энергетики, золотодобывающей и угольной промышленности.

АГМП является одним из первых учредителей Союза предпринимателей и работодателей «Атамекен», ее представители входят в Экспертные советы восемнадцати министерств и ведомств.

АГМП активно защищает права и интересы казахстанских предприятий горно-металлургического комплекса в Правительстве и Парламенте.

АГМП принимает реальное участие в формировании и проведении экономической и социальной политики Казахстана.

АГМП всегда открыта для сотрудничества и готова принять в свои ряды как предприятия горно-металлургического комплекса, так и компании, работающие в сопутствующих секторах.

г. Астана, ул. Д. Кунаева 12/1
тел.: +7 (7172) 689-601
факс: +7 (7172) 689-602
e-mail: mail@agmp.kz

www.agmp.kz

Новости

Стр. **16-19**

**Юмор
черный
и цветной**

Стр. **56**





Дорогие металлурги!

От имени Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан искренне поздравляем работников горно-металлургической промышленности с профессиональным праздником – Днём Металлурга!

Экономику Казахстана невозможно представить без продукции отрасли. Горно-металлургическая промышленность, являясь базовой, даёт жизнь многим другим сферам. Её развитие во многом определяет динамику и качество промышленного роста, влияет на укрепление экономики всего нашего государства. В этом секторе промышленности Казахстана зарегистрировано более 500 крупных и средних предприятий, в которых трудится около 300 тысяч человек. На долю отрасли приходится около 3,5% ВВП страны, более 20% в общем объеме экспорта, доля металлургии в объеме обрабатывающей промышленности составляет 35%.

На сегодняшний день в горно-металлургической промышленности, несмотря на снижение мировых цен на металлы, мы наблюдаем относительно стабильную динамику.

По итогам 6 месяцев т.г. объем добычи металлических руд относительно прошлого года вырос на 3,3% за счёт роста добычи руд цветных металлов на 9%, (по железной руде – снижение объёма добычи на 22%).

Объём производства металлургической промышленности вырос на 9%, в том числе: по производству основных благородных и цветных металлов на 13,6%, по чёрной металлургии на 2%.

Все эти показатели достигнуты благодаря характеру, закалённому нелёгким трудом, и преданности своему делу горняков и металлургов, которые во все времена были примером профессионализма.

В день вашего профессионального праздника позвольте поблагодарить вас за каждодневный труд, преданность любимому делу, за вклад в социально-экономическое развитие Казахстана.

С уважением, первый вице-министр по инвестициям и развитию РК А.П. Рау



Дорогие металлурги!

От имени Ассоциации горнодобывающих и горно-металлургических предприятий РК (АГМП) позвольте сердечно поздравить вас с профессиональным праздником - Днем металлурга!

В этот день мы отдаем дань уважения вашему нелегкому труду, отмечаем тот серьезный, значимый вклад, который вы вносите в индустриальное развитие страны. Металлургическая отрасль всегда была одной из базовых и системообразующих, обеспечивала потребности национальной экономики, определяла ее экспортный потенциал.

Хочу поблагодарить всех, кто причастен к благородному процессу получения металла - от простых плавильщиков до инженеров, занимающихся исследованиями в лабораториях. Большое спасибо за профессионализм, мастерство и преданность к делу. Благодаря вам металлургия была и остается фундаментом, на основе которого создаются условия и предпосылки для развития промышленного потенциала, стабильного экономического роста и успешного решения социальных проблем в стране.

Сегодня перед работниками отрасли стоят новые ответственные задачи. В первую очередь они связаны с масштабной модернизацией производств, повышением конкурентоспособности выпускаемой продукции, а также - с активной интеграцией в систему международных экономических связей. Уверен, что, опираясь на накопленный опыт и славные трудовые традиции, казахстанские металлурги обеспечат качественный прогресс в отрасли, займут серьезные позиции на перспективных рынках.

Еще раз поздравляю вас с профессиональным праздником! Счастья вам, благополучия и мира!

С уважением, исполнительный директор ОЮЛ «Ассоциация горнодобывающих и горно-металлургических предприятий» Н.В. Радостовец



Уважаемые горняки и металлурги!

Дорогие ветераны труда!

От имени Исполкома Отраслевого горно-металлургического профессионального союза «Казпрофметалл» и от себя лично поздравляю Вас с профессиональным праздником – Днем металлурга!

Вы своим самоотверженным и добросовестным трудом вносите большой вклад в индустриальное развитие страны и по праву пользуетесь всеобщим вниманием и заслуженным уважением.

Низкий поклон ветеранам труда внесшим огромную лепту в становление горно-металлургической отрасли.

В этот торжественный день от всей души желаем Вам доброго здоровья, благополучия и новых трудовых успехов.

С уважением, Председатель Отраслевого горно-металлургического профессионального союза «Казпрофметалл» А. Нуралин



Уважаемые металлурги!

Примите искренние поздравления с профессиональным праздником – Днем металлурга!

На протяжении многих лет металлургия вносит весомый вклад в развитие промышленности и укрепление экономики Казахстана. Металлургия - одна из ключевых отраслей современной индустрии, без которой невозможно обеспечить высокий технический уровень таких сфер, как машиностроение, нефтехимия и нефтепереработка, атомная и оборонная промышленность, медицина и здравоохранение.

В настоящее время в металлургическом комплексе Казахстана трудятся высококвалифицированные специалисты, активно ведущие техническое перевооружение предприятий и внедряющие новые технологии, способные обеспечить рост производства, а значит и повышение благосостояния жителей страны.

В день вашего профессионального праздника выражаю всем работникам металлургической промышленности, ветеранам отрасли искреннюю признательность за добросовестный труд и верность профессии.

Уважаемые металлурги, желаю вам крепкого здоровья, благополучия и новых трудовых достижений на благо всего Казахстана!

**С наилучшими пожеланиями, Главный директор по производству и ЯТЦ
АО «НАК «Казатомпром» Бауржан Ибраев**



Уважаемые коллеги!

От имени всего коллектива Евразийской Группы примите искренние поздравления с профессиональным праздником – Днем металлурга!

Именно железный век стал поворотным в истории человечества. С изобретением сначала железа, а потом хрома и алюминия, других сплавов совершались самые масштабные рывки в технологическом прогрессе. Сегодня, как отметил Глава государства, мы стоим на пороге четвертой промышленной революции и окончательно переходим от «экономики ресурсов» к «экономике знаний и инноваций». Эта трансформация промышленности показывает, что традиционные металлы проигрывают новым материалам с иными свойствами, к примеру, тверже стали или легче алюминия. Металлурги столкнулись с новыми вызовами, и преодолеть их могут только гибкие, инновационные и открытые к переменам коллективы.

Именно такими всегда были казахстанские металлурги, в том числе и работающие на предприятиях Евразийской Группы. В новой бизнес-модели ERG мы определили приоритетом не просто сохранение конкурентоспособности нашей продукции, а, прежде всего, обеспечение устойчивого развития компании в ближайшие 20-30 лет.

День металлурга – особая дата в календаре корпоративных событий. В этот день мы чествуем тех, для кого эта профессия стала призванием и судьбой. Тех, чье добросовестное отношение к своему делу служит примером для будущих металлургов.

Ваш нелегкий самоотверженный труд достоин почета и уважения. На протяжении многих лет, в том числе и в нынешнее непростое время, металлурги продолжают вносить весомый вклад в развитие и укрепление экономики страны. Высококвалифицированные рабочие и специалисты, компетентные руководители, все вместе вы выполняете производственные планы, осуществляете техническое перевооружение предприятий и внедряете новые технологии, включая сложные капитальные ремонты доменных печей, пуски новых линий прокатных станов, способные обеспечить рост производства. Благодаря вашим усилиям, выпускаемая продукция всегда востребованна и конкурентоспособна на мировом рынке.

Нашим трудовым коллективам по силам решать самые сложные задачи. Высокий профессионализм, современные подходы к организации производства, чувство ответственности и преданность делу служат гарантией дальнейшей успешной работы.

Уважаемые металлурги, позвольте выразить благодарность за неоценимый труд, верность служебному долгу и пожелать вам крепкого здоровья, благополучия и новых трудовых достижений на благо Казахстана!

С наилучшими пожеланиями,

**Председатель Правления
ТОО «Евразийская Группа» Альдияр Казтаев**



Уважаемые металлурги!

Примите искренние поздравления от имени руководства и трудового коллектива компании «Казахмыс» с вашим профессиональным праздником!

Сегодня металлургический передел в Казахстане занимает важную экономическую нишу. Это масштабная самостоятельная производственная сфера, где на благо страны трудятся десятки тысяч первоклассных металлургов. За многие годы деятельности металлургических предприятий страны образовалось немало трудовых династий, чей опыт и профессионализм передается из поколения в поколение. Это и стало одной из основ устойчивого развития и процветания промышленных регионов Казахстана.

Для компании «Казахмыс» главной ценностью всегда были и остаются люди, наш кадровый состав, наши профессионалы благодаря которым корпорация сегодня стабильно работает, оставаясь флагманом цветной металлургии Казахстана. Главная наша задача не только достижение намеченных плановых показателей, но и модернизация существующих производственных мощностей. Только идя в ногу с передовыми технологиями в области обогащения и цветной металлургии, мы сегодня можем успешно конкурировать на международном рынке.

Отдельных слов поздравления и признательности за трудовые подвиги заслуживают передовики производства и ветераны труда. Все те, кто стоял у истоков развития металлургии в Казахстане. Мы благодарны им за преданность профессии, самоотверженный труд и воспитание достойной смены.

Перед металлургами сегодня поставлено немало достаточно амбициозных производственных задач. И все же в первую очередь, мы должны неукоснительно придерживаться всех правил промышленной безопасности, повышая культуру безопасного труда.

Уважаемые коллеги, поздравляю вас с профессиональным праздником. Новых вам трудовых достижений, профессионального роста и благополучия!

**С уважением,
Председатель Правления
ТОО «Корпорация Казахмыс» Бахтияр Крыкпышев**



Уважаемые коллеги-металлурги!

Я поздравляю вас с профессиональным праздником, с Днем металлурга!

Профессию металлурга принято считать одной из самых сложнейших, на грани героизма – и я с этим согласен. Но также хотелось бы отметить, что нам с вами повезло работать в одной из самых интересных отраслей, мы производим сталь, которая лежит в основе многих жизненно важных вещей и процессов.

Горно-металлургическая отрасль сейчас переживает не самые лучшие времена, нам приходится противостоять различным вызовам. Но металлурги – это представители стальной профессии, огненной профессии, характеры этих людей сильные и закаленные, поэтому мы готовы преодолевать любые сложности и достигать поставленные цели.

Несмотря на постоянную модернизацию и обновление технологических процессов, работа в металлургии не становится простой и легкой. Поэтому я, прежде всего, хочу пожелать всем нам стойкости и выносливости. Желаю вам и вашим близким здоровья, вашим предприятиям – стабильной работы, и всем нам – мира и процветания!

**Парамжит Калон,
Генеральный директор АО «АрселорМиттал Темиртау»**

ЖАҢА ЖАҢАНДЫҚ ШЫНАЙЫЛЫҚТАРДЫ ЕСКЕРЕ ОТЫРЫП

■ Анвар АХМЕТОВ

Индустрияландыру картасы аясында Қазақстанда бірінші жарты жылдық ішінде 175 млрд.теңгеден астам сомаға отыз жоба енгізілді

Соның ішінде ел Президенті Нұрсұлтан Назарбаевтың қатысуымен Астанада өткен жұмыс кеңесіне орайластырылған және 2016 жылдың бірінші жартысындағы индустрияландыру бағдарламасының қорытындысын жинақтауға арналған телекөпір аясында сегіз жаңа өндіріс іске қосылды.

Есте қаларлығы, барлық осы кәсіпорындар, ол мейлі Павлодар облысындағы теміржол білігі мен және жұп дөңгелек шығаратын зауыт немесе Ақтау қаласындағы «Қазақстан Пайп Трэдерс» компаниясы премиум-класының бұрандалы қосылыстарды ою цехы, «Петропавл трактор зауыты» біріккен өндірісі немесе Батыс-Қазақстан облысы Ақсай қ. К5 экологиялық класты мотор майларын өндіретін «Конденсат» компаниясының технологиялық желісі болсын, шағын және орта бизнес субъектілеріне жатады, ал олардың таныстырған жобалары жеке инвестициялардың, екінші деңгейлі банктерден және даму институтынан тартылған қарыздар есебінен жүзеге асырылды.

Мемлекет басшысы кеңестегі сөзінде баса көрсеткендей, 40-50 мың адам жұмыс істейтін индустриалдық алыптарды құру, бұл өткен ғасырда қалды. Қазіргі экономикаға таяудағы жылдарда барлық қазақстандық өнімнің 50% артығын беруі тиіс, икемді өндірістер, шағын және орта кәсіпорындар қажет. Және тек осындай жағдайда ғана отандық өнеркәсіп орнықты болады.

ҚР Президентінің сөзі бойынша, индустрияландыру бағдарламасын жаңа экономикалық үрдістерге сәйкес түзету қажет. Нұрсұлтан Назарбаев «биржалық тауарлар бағасының төмендеуі жағдайында» маңызды орынды «екінші экономика, баламалы экономика, өңдеуші өнеркәсіп... ала бастағандықтан, алдағы жылдары Үкіметтің күші экспорттық бағдарланған салалар қатарына шоғырландырылуы тиіс деп мәлімдеді.

«Бұл тек жай бағдарлама ғана емес, бұл жаңа өндірістер, жаңа жұмыс орындары және жаңа технологиялар. Қазақстан «локомотивтерден, автомобильдерден бастап киімдерге, азық-түлікке, дәрі-дәрмекке дейін» отандық өнімдердің үлкен топтарын шығара бастады, — деп хабарлады Президент. Осымен бірге Мемлекет басшысы, республика өзін әлемдік азық-түлік нарығында «қандай-да бір химиялық қоспаларсыз, экологиялық таза өнім өндіруші ретінде ұсынуы тиіс ...» екенін баса көрсетуді қажет деп санады. Ағымдағы бесжылдықта Нұрсұлтан Назарбаевтың ойынша, «аграрлық кешенге зор көңіл бөлу қажет».

Қазақстандық экономиканың едәуір өсу әлеуеті және де елдегі дәстүрлі қара және түсті металлургия салаларында жатыр. Дұрысын айтқанда, ҚР таяуда тағайындалған инвестиция және даму министрі Жеңіс қасымбектің сөзі бойынша, олардың тиімділігінің негізгі бағалауы еңбек өнімділігі және экспорт болады.



Кеңесте ҚР Президентінің алдында есеп бере отырып, салалық министрлік басшысы соның ішінде мынаны хабарлады, онда министр «ИДМ инвестициялық бағдарламасы арқасында, бюджеттен салынған әрбір теңгеге, төрт мыңға жуық жек инвестициялар тартылатын болады. Біз оның басымдықтарын сегіз негізгі секторларға дейін кеміттік. Бұл ... секторлар бойынша ең жоғары сату өсімі 8 млрд. доллардан асуы мүмкін. Экспортқа кіретін немесе өздерінің өнімділігін арттырумен айналысатын барлық кәсіпорындар сөзсіз қолдауға ие болады» деп атап өтті.

Басты жұмыс бағыттары туралы айта отырып, Жеңіс Қасымбек, қара металлургияда жоғары сапалы, беріктігі жоғары, коррозияға қарсы - қосындыланған болат өндірісін дамытуға үлкен көңіл аударылатынын түсіндіріп өтті.

Осымен бірге ұзақмерзімді кредит беру түріндегі байыпты пұрсаттылықтармен дайын өнімдер шығаруды ұлғайтатын кәсіпорындар пайдаланады. ИДМ басшысының сөзі бойынша, түсті металлургияда металлдарды кеннен шығарып алу кешенділігін арттыратын технологиялар енгізуге күшті топтастыру жоспарланады.

Мұнайгазхимия саласында Атырау облысындағы біріктірілген газ-химиялық кешенді іске қосу негізгіге айналады.

Нұрсұлтан Назарбаев жаңа министрінің жобасын «абсолютті шынайы» деп атап, оны мақұлдады. ҚР Президентінің сөзі бойынша, үш ірі негізгі саланы дамытуға қатысты белгіленген мақсаттарға жету, ортамерзімді келешекте салалық министрліктің, барлық Үкіметтің, барлық өңірлер мен әкімдердің жұмысының басты мазмұны болуы тиіс.

ҚР ИДМ мәліметтер бойынша, жаңартылған инвестициялық бағдарламалар аясында 360 жобаны жүзеге асыру белгіленген, бұл өңдеуші секторда 72 мың жаңа жұмыс орнын құруға мүмкіндік береді.

С УЧЕТОМ НОВОЙ ГЛОБАЛЬНОЙ РЕАЛЬНОСТИ

■ Анвар АХМЕТОВ

Тридцать проектов на сумму более 175 млрд. тенге введены в Казахстане за первое полугодие в рамках Карты индустриализации



**«СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ
НУЖНЫ ГИБКИЕ
ПРОИЗВОДСТВА, МАЛЫЕ
И СРЕДНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ,
КОТОРЫЕ В БЛИЖАЙШИЕ
ГОДЫ ДОЛЖНЫ ДАВАТЬ БОЛЕЕ
50% ВСЕЙ КАЗАХСТАНСКОЙ
ПРОДУКЦИИ. И ТОЛЬКО В ЭТОМ
СЛУЧАЕ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ БУДЕТ
УСТОЙЧИВОЙ»**

В том числе восемь новых производств запущены в рамках телемоста, приуроченного к состоявшемуся в Астане рабочему совещанию с участием Президента страны Нурсултана Назарбаева и посвященного подведению итогов программы индустриализации за первую половину 2016 года.

Примечательно, что все эти предприятия, будь то завод по выпуску железнодорожных осей и колесных пар в Павлодарской области или цех по нарезке резьбовых соединений премиум-класса компании «Казахстан Пайп Трэдерс» в Актау, совместное производство «Петропавловский тракторный завод» или технологическая линия компании «Конденсат» по выпуску моторного топлива экологического класса К5 в Аксае Западно-Казахстанской области, относятся к субъектам малого и среднего бизнеса, а презентуемые ими проекты реализованы за счет частных инвестиций, займов банков второго уровня и институтов развития.

Как подчеркнул Глава государства, выступая на совещании, создание индустриальных гигантов, где работает по 40-50 тыс. человек, это уже прошлый век. Современной экономике нужны гибкие производства, малые и средние предприятия, которые в ближайшие годы должны давать более 50% всей казахстанской продукции. И только в этом случае отечественная промышленность будет устойчивой.

По словам Президента РК, программу индустриализации необходимо скорректировать в соответствии с новыми экономическими тенденциями.

В предстоящие годы, заявил Нурсултан Назарбаев, усилия Правительства должны быть сосредоточены на ряде экспортно-ориентированных перерабатывающих отраслей, поскольку «в условиях снижения цен на биржевые товары» важнейшее место начинает занимать «вторая экономика, альтернативная экономика, обрабатывающая промышленность...

«Это не просто программа, это новые производства, новые рабочие места и новые технологии. Казахстан стал выпускать большую линейку отечественной продукции: от локомотивов, автомобилей до одежды, продовольствия, лекарств», — сообщил Президент. При этом Глава государства счел нужным подчеркнуть, что республика должна зарекомендовать себя на мировом рынке продовольствия как производитель экологически чистой продукции, без каких-то химических добавок...» В текущей пятилетке, по мысли Нурсултана Назарбаева, следует «уделить огромное внимание аграрному комплексу».

Немалый потенциал роста казахстанской экономики содержится и в традиционных для страны отраслях черной и цветной металлургии. Правда, основной оценкой их эффективности, по словам недавно назначенного министра по инвестициям и развитию РК Жениса Касымбека, станут производительность труда и экспорт.

Выступая на совещании с отчетом перед Президентом РК, глава отраслевого министерства, в частности, сообщил, что «благодаря инвестиционной программе МИР, на каждый тенге, вложенный из бюджета, будет привлечено около четырех тенге частных инвестиций. Мы сузили ее приоритеты до восьми основных секторов. Максимальный прирост продаж по этим... секторам может превысить 8 млрд. долларов. Все предприятия, которые будут заходить на экспорт или заниматься повышением своей производительности, получают безусловную поддержку», отметил министр.

Говоря об основных направлениях работы, Женис Касымбек пояснил, что в черной металлургии основной упор будет сделан на развитии производства легированной стали — высококачественной, высокопрочной, антикоррозийной.

При этом серьезными преференциями в виде долгосрочного кредитования будет пользоваться предприятия, наращивающие выпуск готовых изделий. В цветной металлургии, по словам главы МИР, планируется сконцентрировать усилия на внедрении технологий, повышающих комплексность извлечения металлов из руд.

В сфере нефтегазохимии базовым станет запуск интегрированного газо-химического комплекса в Атырауской области.

Нурсултан Назарбаев одобрил планы нового министра, назвав их «абсолютно реальными». По словам Президента РК, достижение намеченных целей, касающихся развития трех крупнейших базовых отраслей, должно в среднесрочной перспективе стать главным содержанием работы отраслевого министерства, всего Правительства, всех регионов и акимов.

По данным МИР РК, в рамках обновленной инвестиционной программы намечено осуществить 360 проектов, что позволит создать в обрабатывающем секторе 72 тыс. новых рабочих мест.

ОТ СЫРЬЯ К ПЕРЕРАБОТКЕ

■ Анастасия СТРОКОВА

РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СЫРЬЕВЫХ РЕСУРСОВ, ОСВОЕНИЕ НОВЫХ ПЕРЕДЕЛОВ, ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭКОЛОГИЧНОСТИ ПРОИЗВОДСТВ, ВЫПУСК ТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ, ЭТИ И ДРУГИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОТРАСЛИ ГМК ОБСУДИЛИ В АСТАНЕ УЧАСТНИКИ VII МЕЖДУНАРОДНОГО КОНГРЕССА АММ-2016 (ASTANA MINING&METALLURGY).

Конгресс АММ, который называют площадкой для встреч геологов, горняков и металлургов, собрал в столице республики около 1000 делегатов из 23 стран. Главной темой АММ-2016 стали новые технологии и подходы в горно-металлургической отрасли на пути к дальнейшей диверсификации отрасли ГМК в стране и мире. Поэтому свою работу Конгресс начал с пленарного заседания, посвящен-

ного этому вопросу, который в современных экономических реалиях имеет особое значение для ГМК.

Приветствовал гостей Конгресса Бакытжан Сагинтаев, первый заместитель Премьер-Министра РК. Выступая на торжественной церемонии открытия АММ-2016, он, в частности, сказал, что данное событие будет способствовать налаживанию контактов, которые приведут к устой-

чивому развитию ГМК Казахстана. Вице-премьер напомнил, что горно-металлургический комплекс является одной из ключевых сфер экономики страны: на его долю приходится почти пятая часть ВВП страны, то есть 19%, на предприятиях отрасли работает 300 тысяч человек. «Рациональное использование сырьевых ресурсов, повышение эффективности производства — в этом залог успеш-





Б.САГИНТАЕВ, ПЕРВЫЙ
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕМЬЕР-
МИНИСТРА РК.



А. ИСЕКЕШЕВ, ЭКС-МИНИСТР ПО
ИНВЕСТИЦИЯМ И РАЗВИТИЮ РК
(НЫНЕ АКИМ АСТАНЫ)



Б.СОБОТКА, ГЛАВНЫЙ
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ERG S.A.R.L.



В.НЕСИС, ГЛАВНЫЙ
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
POLYMETAL



Г.ПАРКЕР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
КОМИТЕТА ПО
МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ
ОТЧЕТНОСТИ CRIRSCO

ного развития отрасли. Кроме того, в ближайшее время будут решаться такие вопросы, как совершенствование законодательства, изучение сырьевой базы, а также стимулирование роста экспорта», — отметил Бакытжан Сагинтаев.

Вице-премьер напомнил о положительных результатах государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития в 2010-2014гг. Благодаря ей в горно-металлургической отрасли были введены в эксплуатацию 60 новых производств на сумму 2,5 миллиарда долларов, создано свыше 16 тысяч постоянных рабочих мест. Он отметил, что для продолжения курса по диверсификации экономики президентом Казахстана утверждена аналогичная госпрограмма на 2015-2019 годы, в рамках которой черная и цветная металлургия также определены приоритетными направлениями.

«Основными задачами программы в части металлургии являются расширение мощностей действующих предприятий, создание новых производств базовых металлов и последующих переделов, повышение производительности труда и обеспечение инфраструктурой инвестиционных проектов, стимулирование спроса на внутреннем рынке и экспорта. В результате в текущем году мы планируем запустить еще шесть новых проектов», — продолжил Бакытжан Сагинтаев.

Экс министр по инвестициям и развитию РК Асет Исекешев также отметил работу по поддержке промышленных предприятий в 2015 году. Так по его словам, в прошлом году объем производства металлургической

промышленности вырос более чем на 14%. Он сказал, что положительные результаты в отрасли напрямую связаны с реализацией проектов в рамках первой пятилетки индустриализации, а также переходом национальной валюты в плавающий режим. Все это позволило повысить конкурентоспособность казахстанского металлургического комплекса, подытожил Асет Исекешев.

Несмотря на эти меры поддержки, ухудшение ситуации на мировых рынках металлов и сокращением экспортных поставок, все же повлияли на добычу металлических руд, здесь наблюдается снижение на 2% в 2015 году. «В основном это произошло из-за железной руды, причем снижение добычи было вызвано прекращением поставок в Китай и Россию. Значительное давление на эту отрасль оказал также и дешевый рубль», — прокомментировал ситуацию экс министр.

«По итогам 5 месяцев текущего года объем добычи металлических руд вырос на 1%, — сказал Асет Исекешев, — Рост обеспечен постепенным выходом на проектную мощность Бозшакольского горно-обогатительного комбината и стабильной работой других предприятий. Возобновление поставок весной этого года ССГПО в Китай и Россию дает основания для сдержанного оптимизма. Также наблюдается и значительное увеличение физических объемов производства, особенно в цветной металлургии. В черной металлургии удается сохранять текущий уровень производства — более 101%».

В рамках пленарного заседания спикеры активно обсуждали новше-

ства и проблемы отрасли, а также то, что развитие отрасли на нынешнем этапе просто невозможно без привлечения инвестиций. Привлекательность отрасли для иностранного капитала определяется не только инвестиционным и политическим климатом в стране, но и возможностью партнеров работать по международным стандартам.

Председатель Комитета по международным стандартам отчетности CRIRSCO Гарри Паркер поздравил казахстанских коллег со вступлением в Комитет по международным стандартам отчетности CRIRSCO. По словам г-на Паркера: «Практически все биржи мира в сфере недропользования принимают отчетность, подготовленную по стандартам CRIRSCO, поскольку это способствует значительному снижению главного риска для инвесторов — не подтверждения ресурсов и запасов, указанных в отчетности компаний».

Международный эксперт рекомендовал «обучать специалистов геологии и сферы ГМК нововведенным руководствам и стандартам, проводить тренинги для тех, кто будет заниматься подготовкой отчетности для CRIRSCO. Это сделает проще процесс общения заинтересованных сторон — государства и инвесторов касательно качества активов, для которых требуются инвестиции.

Несмотря на положительные новости, главный исполнительный директор Polymetal Виталий Несис обратил внимание делегатов на такие тенденции как «ухудшение сырьевой базы, ужесточение экологических требований, которые достаточно сильно влияют на развитие ГМК и привлечение инвестиций в отрасль.



«Новые месторождения открываются все реже. И они не такие хорошие. Все самое лучшее уже отработано. Средняя капиталоемкость проектов за последние несколько лет выросла в 5-7 раз. Все это вследствие увеличения количества технологий и сроков реализации проектов, — отметил Виталий Несис, — Для решения сложившихся в отрасли сложностей нужно: увеличивать инвестиции в разведку и увеличивать количество технологий в работе над сложными металлами. Это позволит нивелировать ужесточение экологических требований».

По его словам, потенциал у Казахстана огромен. И прежде всего из-за благоприятной геологической обстановки, при этом огромная территория в стране не изучена, вероятность обнаружения новых, высококачественных месторождений очень высока. «И для игроков с долгосрочными стратегическими планами Казахстан очень привлекателен. Мы не исключение», — подытожил он.

Глава секретариата Комитета по стали ОЭСР Энтони Декарвалье свой доклад посвятил главным тенденциям в международной сталелитейной промышленности. Он заявил, что рынок стали сильно изменился и здесь наблюдается двойное давление на отрасль, не только давление экономического кризиса, но и кризис перепроизводства. Также изменились лидеры на рынке, как и производстве, так и добычи и речь здесь идет даже не о компаниях, а о странах.

По его словам европейские и американские компании снизили объемы добычи и переработки. В свою очередь, лидером отрасли стал Китай, где сейчас производит почти 50% всей стали в мире.

«Если говорить о рентабельности сталелитейной продукции, то здесь наблюдается резкое снижение. В последнее время в мире идет понижение спроса на сталь в среднем на 3%. Большое падение идет в Китае, а также в Южной и Центральной Америке. К примеру, спрос в следующем году в Европе будет

на 22% ниже по сравнению с 2007 годом. Одна из причин — избыточная мощность производства. Сейчас она составляет около 700 млн. тонн в год; избыточная мощность создает чрезмерное предложение, которое, в свою очередь, оказывает давление на ценообразование. Компании уходят от долгосрочного заимствования средств к краткосрочному. На самом деле это еще ухудшает ситуацию», — резюмировал спикер.

Главный исполнительный директор ERG S.a.r.l. Бенедикт Сobotка в своем докладе отметил, что условия работы в горно-металлургической отрасли за последние 10 лет очень сильно изменились, и компании должны задуматься о своем бизнесе и понять, что даст конкурентное преимущество в будущем.

«Устойчивое развитие бизнеса — это наша основная цель, то, как мы планируем и смотрим в будущее. Устойчивое развитие не только нашей компании, но и Казахстана, где расположены наши основные пред-



приятия. Евразийская Группа намерена быть успешной вместе со страной. Мы детально проработали и проанализировали все имеющиеся активы в регионах присутствия Евразийской Группы. Затем мы сконцентрировались на стабилизации и оптимизации мощностей, а сейчас работаем над повышением производственной эффективности. Важным достижением в рамках первого этапа трансформации Евразийской Группы стала стратегическая реструктуризация долгового портфеля с ВТБ и Сбербанком. Это позволило выровнять профиль погашения корпоративного долга на следующие 5 лет, обеспечив тем самым потенциал для дальнейшего роста», — отметил глава компании.

По его словам, с тех пор, как Евразийская Группа перестала быть публичной, компания прошла очень серьезную трансформацию и внедрила множество инициатив в области технологий, инноваций и управления. Он отметил, что компания ощущает значительную под-

держку со стороны Правительства. Но для преодоления нынешнего сложного периода, по мнению руководства Евразийской Группы, необходимо законодательно сократить многочисленные требования и регуляторные меры для залога при получении кредитов и увеличении уставных капиталов недропользователей. Это позволит многим предприятиям ГМК преодолеть трудности в доступе к финансовым средствам, необходимым для развития производства.

После пленарного заседания спикеры дали пресс-конференцию для аккредитованных СМИ. Первый вице-министр по инвестициям и развитию РК Альберт Рау поприветствовал журналистов и отметил, что AMM-2016 — своего рода репетиция перед 25-ым Всемирным Горным Конгрессом, который пройдет в Астане в 2018 году.

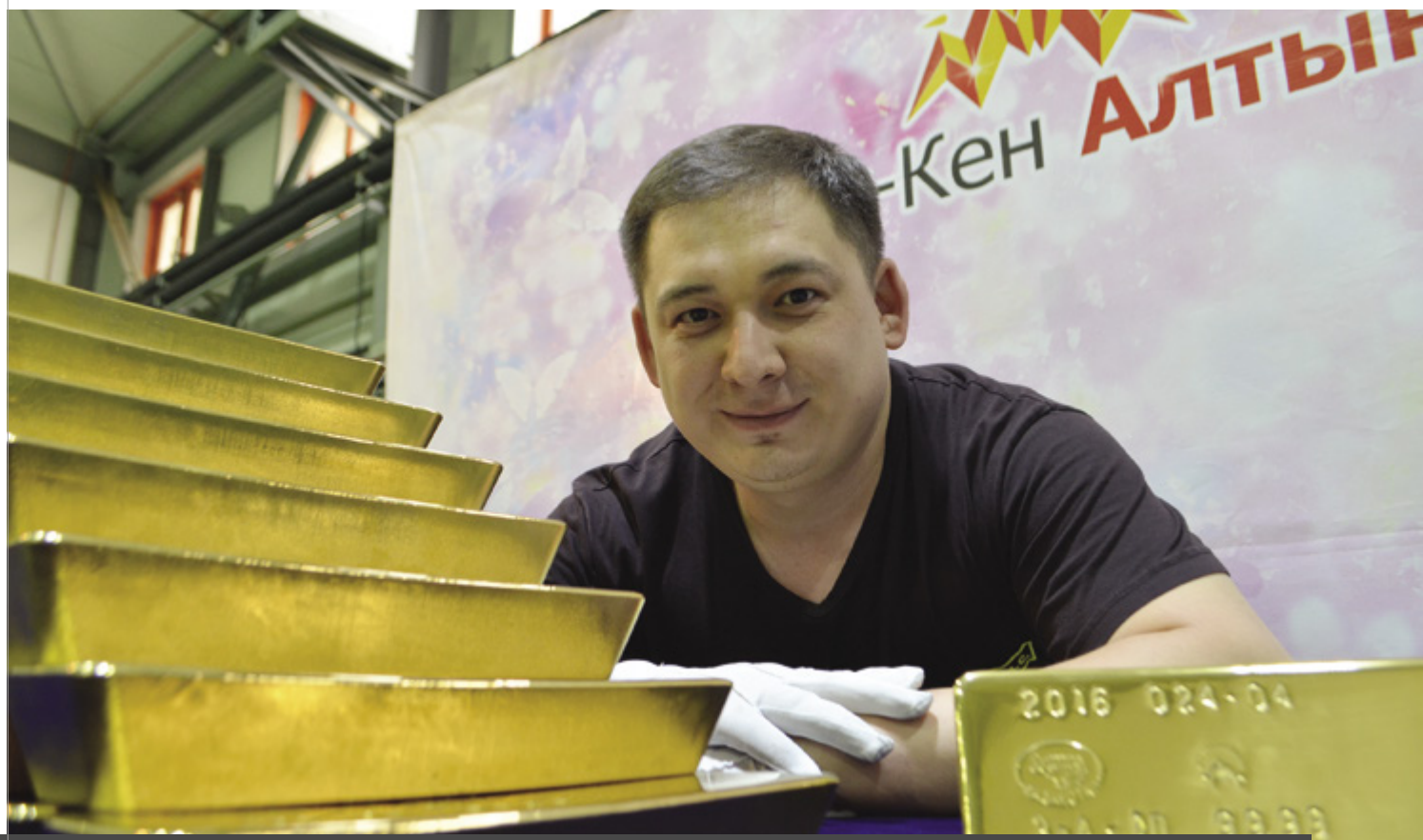
После пресс-конференции председатель правления АО «Казгеология» Галым Нуржанов и главный исполнительный директор Polymetal

International Виталий Несис в торжественной обстановке подписали меморандум о сотрудничестве. Целью меморандума было закрепить намерения о проведении совместных работ по поиску и разведке месторождений благородных и цветных металлов на территории РК.

Также АО «Казгеология» подписала меморандум о сотрудничестве с ТОО «КАЗЦИНК» об осуществлении совместных работ по поиску и разведке месторождений полиметаллических руд на территории РК.

Помимо пленарной сессии в рамках конгресса прошли заседания десяти тематических «круглых столов», на которых были представлены доклады и презентации, освещающие перспективы развития и проблемы угольной промышленности республики, золотодобывающей отрасли, внедрения новых технологий. Параллельно на площадке AMM-2015 прошла традиционная выставка, участниками которой стали около 56 компаний.

Аскар ТЛЕУЛИН: «У ТЕХНОЛОГИИ ALS ACIDLESS SEPARATION БОЛЬШОЕ БУДУЩЕЕ»



■ Марина ДЕМЧЕНКО

Казахстанский государственный аффинажный завод «Тау-Кен Алтын» — победитель ежегодной премии «Золотой Гефест» в номинации «Лидер года по инновациям». Внедренная им уникальная технология вакуумной дистилляции серебра, запатентованная как ALS Acidless Separation, позволила существенно ускорить технологический процесс, снизить себестоимость, энергоемкость, и в целом повысить рентабельность производства. О том, как молодому казахстанскому аффинажному заводу в сотрудничестве с Екатеринбургским заводом по обработке цветных металлов (ОАО «ЕЗ ОЦМ») и итальянской компанией IKOI Srl (IECO Keeps On Improving Srl) удалось успешно осуществить инновационный проект, рассказал заместитель директора по производству ТОО «Тау-Кен Алтын» Аскар ТЛЕУЛИН:

— В 2013 году, во время запуска в Астане аффинажного завода, не раз подчеркивалось, что на его площадке под одной крышей, в одной технологической линии собраны лучшие из современных инноваций, а при выборе химии и физики аффинажа главным критерием стала экологичность производственных процессов. Действительно, в мире сегодня существуют заводы, где применяют тоннельные беспламенные печи, усовершенствованные электролизеры и линии штамповки, но столько научных идей, воплощенных в одной технологической цепочке, пожалуй, нет ни на одном из них.

Электрохимический метод, используемый на заводе ТОО «Тау Кен Алтын», позволяет перерабатывать золотосодержащее сырье в виде сплава Доре, лигатуры, катодного и шлихового золота, а также — ломы ювелирных и технических изделий с получением аффинированного золота чистотой 99,99%.

Инженеры итальянской компании IKOI Srl (IECO Keeps On Improving Srl), которые специально разработали и изготовили оборудование по техническим требованиям казахстанских партнеров, постарались обойтись без технологий, предусматривающих переработку драгметаллов в агрессивных средах, и сконцентрировались на процессах, идущих в закрытых печах и максимальной автоматизации производства.

Именно поэтому в Астане появился завод Green Technology с замкнутым производственным циклом и надежными очистными сооружениями.

Компактное современное оборудование способно обеспечить выпуск ежегодно до 70 тонн золота.

Первый год работы предприятия был тестовым, но уже в 2014 году оно выпустило 7 тонн, а в 2015-м — 10 тонн золота. В этом году здесь планируют продать Национальному банку не менее 12 тонн золота. Было бы сырье, тогда и объемы вырастут...

— Действительно, в настоящее время в мире наиболее востребован электролитический аффинаж, который сопровождается небольшими потерями драгметалла, сравнительно дешев и обеспечивает высокую

чистоту получаемых продуктов (после переплавки «выходит» серебро чистотой 99,97 — 99,99%, а золото — не менее 99,95%). Какие же сложности выявились после запуска оборудования?

— Как правило, промпродукты, поставляемые золотоизвлекательными фабриками к нам на переработку, содержат от 10 до 90% золота и серебра, а также ряд примесей. Такой состав не позволяет подвергать их электролизу золота. Для запуска процесса, согласно техусловиям, требуется изготовить аноды, содержащие не менее 92% золота. Поэтому заводчане вынуждены сначала проводить электролиз серебра, чтобы отделить его от золота и тем самым повысить содержание последнего в сырье, а уже после этого отправлять его на электролиз золота.

Новые проблемы появляются, если в партии сырья аналитики из заводской лаборатории выявляют примеси (медь, цинк, железо, свинец или другие).

Но к этим издержкам метода в ТОО были готовы заранее.

Еще на этапе строительства завода команда технологов во главе с директором Мейрамгали Тлеужановым посетила ряд аффинажных производств в ближнем и дальнем зарубежье, где ознакомилась с действующими технологиями получения высокочистых металлов. В частности, при посещении ООО «ЕЗ ОЦМ — Инжиниринг» казахстанские специалисты обратили внимание на используемую уральцами печь для разделения серебра и золота, изготовленную их собственными силами. Демонстрируя плавильный агрегат в работе, его изобретатель Александр Хлебников рассказал о преимуществах реализованной в ней технологии вакуумной дистилляции, подчеркнув ее огромный потенциал, экономическую эффективность и экологическую безопасность при разделении сплавов на компоненты.

А когда в Астане запустили аффинажный завод, встал вопрос о снижении себестоимости производства. Здесь и вспомнилось российское «ноу-хау».

Несмотря на скептические отзывы некоторых экспертов, дирек-

тор предприятия решил рискнуть и внедрить разработку уральских мастеров. Так ТОО «Тау-Кен Алтын», стремящееся к созданию высокоэффективного аффинажного производства, получило возможность стать пионером освоения новой технологии в промышленных масштабах.

— В чем конкретно выразилось сотрудничество с екатеринбургскими коллегами? Кем было изготовлено для Астаны уникальное оборудование по вакуумной дистилляции золото-серебряных сплавов?

— С Екатеринбургским заводом по обработке цветных металлов мы заключили трехстороннее соглашение о реализации совместного проекта по глубокой переработке золотосеребряного сырья, в том числе технологических отходов, содержащих даже незначительное количество различных драгметаллов, и партнеры передали нам свою новейшую технологию.

Ученые мира немало исследований посвятили проблемам применения вакуумной дистилляции в металлургии различных, в том числе благородных, металлов. И уральские плавильщики уже более 25 лет очищают этим методом серебро и летучие примесные металлы в золотосеребряных сплавах с 10–60% содержанием серебра. За это время они довели созданную ими опытно-промышленную установку до совершенства.

Согласно трехстороннему договору, право на изготовление своего запатентованного летом 2014 года изобретения россияне передали итальянцам (IKOI Srl), а право на эксплуатацию — нам. Мы же и профинансировали проект.

— В начале июня 2014 года на 38-й ежегодной конференции IPMI-2014 (International Precious Metals Institute) «ЕЗ ОЦМ» впервые заявило о собственной инновационной технологии и продемонстрировало оборудование, созданное совместно с IKOI Srl., а уже в октябре 2015 года оно было запущено в эксплуатацию на «Тау-Кен Алтын». Чем же

отличается это «ноу-хау» от своих предшественников?

— Инновационность предложенной россиянами технологии заключается в методике разделения сплава Доре на золото и серебро в печи, где поддерживаются определенная температура и давление. В вакуумной среде из сплава Доре путем возгонки извлекается серебро чистотой до 99%. Физико-химическая природа дистилляции основана на разделении металлов при испарении за счет различия в давлениях их насыщенных паров.

Повторю, традиционно применяемое электролитическое рафинирование золота долго справляется с разделением золотосеребряных сплавов с большим содержанием серебра. Так, согласно утвержденного ТЭО, на нашем заводе на извлечение серебра в чистом виде с применением электролиза уходит 7-8 дней. Новая технология вдвое ускорила производственный процесс, что является беспрецедентным в области аффинажа сроком.



Экономический эффект достигается также за счет низких операционных затрат, большого выхода годного металла, отсутствия опасных выбросов в рабочую зону и окружающую среду.

Более чем полгода работы установки на заводе позволили нам снизить потребление химических реагентов, а электроэнергии почти в два раза! Дело в том, что итальянский производитель оснастил печь автоматикой, начал ее энергоэффективными устройствами (индуктором, конденсаторами, холодильниками, насосами) и энергоемкость сразу же уменьшилась.

— Аскар Сагатович, теперь несколько подробнее о самой установке вакуумной дистилляции для разделения золото-серебряных сплавов...Что собой представляет этот агрегат?

— Установка представляет собой камеру глубокого вакуума, где размещены плавильный тигель (а вокруг него нагревательный элемент в виде индуктора), несколько конденсаторов-полусфер с ловушками и графитовая изложница. Установка дополнительно снабжена устройствами, которые создают направленное движение потока парогазовой смеси из тигля в зону конденсации, повышая давление парогазовой смеси, и удерживают паровой поток в замкнутом пространстве, что увеличивает ее производительность.

В основании печи установлены электронные весы. На него помещается графитовый тигель, заполнен-



ный исходным материалом — золотосеребряным сплавом (сплав Доре, шлиховое золото и т. п.) весом 30 килограммов с любым соотношением серебра и золота. В плавильной камере создается разрежение (до 10-4 атм.), температура поднимается и при 1300°C серебро возгоняется (улетучивается), а его более тугоплавкий золотой расплав остается на дне тигля.

Соприкасаясь с холодильной камерой, пары серебра металлизуются.

Как только все серебро улетучится и осядет в холодильной камере, весы покажут вес твердого остатка, печь автоматически отключится. Весы «узнают» об этом из отчета центральной заводской лаборатории о весовом содержании основного и сопутствующего металла в сплаве, закладываемого в программу в начале плавки.

По окончании вакуумной дистилляции при помощи устройства золотой сплав извлекается. То есть, через два часа, (заводской рекорд — 40 минут), мы получаем два продукта: золотой слиток (90-95% Au) и серебряный конденсат (90-95% Ag).

Несомненно, у ALS Acidless Separation большое будущее, поэтому коллектив предприятия отправил заявку на участие в конкурсе «Золотой Гефест» в номинации «Лидер года по инновациям», который ежегодно проходит в рамках международного металлургического конгресса АММ. Заслуженная победа и высокая оценка компетентного жюри придают нам сил для дальнейшего технологического развития и укрепляют уверенность в правильности выбора технологии и партнеров.

Вакуумная дистилляция будет внедряться на предприятиях, стре-

мящихся использовать экологически чистые, энергоэффективные инновационные технологии. Ею уже заинтересовались золотопромышленники ЮАР, ОАЭ, Швейцарии, Германии, Италии. Японский производитель золота компания Tanaka, известный на рынке с 1885 года, уже ведет переговоры о приобретении оборудования и технологии ALS Acidless Separation.

В июле, по приглашению руководства ОАО «ЕЗ ОЦМ», наша делегация присутствовала на открытии новой линии переработки низкосортного драгметалльного сырья. Нам представилась возможность рассказать о достоинствах вакуумной дистилляции серебра японским коллегам, поделиться с ними опытом. Сотрудничество с мировыми лидерами в сфере аффинажа драгоценных металлов в будущем может увенчаться еще одним инновационным проектом.



БЮДЖЕТ АКТОГАЙСКОГО ГОКА СНИЖЕН ИЗ-ЗА КОРРЕКТИРОВКИ КУРСА ДОЛЛАРА

Бюджет проекта «Актогай» (группа KAZ Minerals) уменьшился на \$100 млн. Причиной сокращения бюджета стала нестабильность на рынке валют, приведшая к дополнительным тратам.

В компании отметили, что уменьшение долларовой стоимости работы местных подрядчиков вследствие роста в 2015 году курса американской валюты привели к снижению общего объема капитальных расходов на \$100 млн — до \$2,2 млрд.

Компания планирует получить инвестиции в размере \$230 млн в 2016 году и \$350 млн в 2017 году. Крайний платеж генеральному строительному подрядчику в \$300 будет произведен в 2018 году — в тот момент, когда проект будет окончательно завершен.

«Мы успешно использовали опыт, накопленный в строительстве первого проекта роста KAZ Minerals — рудника Бозшаколь, и пересмотрели ожидаемый бюджет проекта Актогай в сторону понижения. С нетерпением ждем обновления ситуации на рынке, чтобы посмотреть, как она отразится на ходе строительства Актогая в ближайшее время, в течение 2016 года», — прокомментировал ситуацию председатель правления группы KAZ Minerals Олег Новачук.



МЕДНОМУ РУДНИКУ «АЯК-КОДЖАН» ОСТАЛОСЬ ЖИТЬ ДВА ГОДА

Предприятие ТОО «FonetEr-TaiMining» уже сейчас говорит о нехватки сырьевой базы. Изначально проект был рассчитан всего на пять лет, но ресурсов сегодняшнего дня осталось на два года.

В компании отмечают, что добываемая руда не соответствует по залеганию и содержанию представленному проекту и запасам, поставленным на баланс государством.

«Чтобы фабрика работала дальше, нужно сырье. В целом за 2015 год объем по добычи мы полностью выполнили, но, к сожалению, металла оказалось где-то примерно на 45-50 процентов меньше в руде, чем ожидалось по проекту. Вместо 500 тысяч тонн мы добыли 340 тысяч тонн, и содержание было 1,2 процент против 1,47 процента по проекту, — отметил генеральный директор ТОО «FonetEr-Tai AK Mining» Сергей Стешенко.

В поисках сырья компания намерена вкладывать средства в новые инвестиционные проекты по поиску и разработке близлежащих месторождений. На сегодняшний день компания вкладывает сред-



ства в доизучение месторождения «Аяк-Коджан».

«Мы ведем буровую компанию и досконально изучаем месторождение «Аяк-Коджан». Сейчас важно понять, какова ресурсная база у нас осталась. Мы готовы выделить дополни-

тельные средства для геологоразведки близлежащих месторождений», — сказал Сергей Стешенко.

В 50-х годах советскими властями проект месторождения «Аяк—Коджан» был признан нецелесообразным. Повторный интерес к руднику появился в начале 2000-х. Казахская компания «Ертай» провела геологическую разведку и подтвердила имеющиеся запасы руды. В 2013 году проект с уже разработанным ТЭО предложили компании ТОО «FonetEr-TaiMining». Партнером и инвестором в строительстве фабрики и развитии производства выступила сингапурская компания.

МИР ВЗЯЛСЯ ЗА СБЫТ ПРОДУКЦИИ ГМК

В Министерстве по инвестициям и развитию Казахстана отмечают, что в отрасли ГМК объем промышленного производства снизился на 3,4% за шесть месяцев текущего года. Глава ведомства ЖенисКасымбек рассчитывает до конца года улучшить ситуацию со сбытом продукции горнодобывающей промышленности и выйти на плюс по показателям производства.



При этом Министр по инвестициям и развитию РК ЖенисКасымбек подчеркивает, что снижение объемов производства в основном связано с уменьшением добычи железной руды на ССГПО. По этому вопросу ведомством проведена необходимая работа, и рынок сбыта восстановлен.

«С марта 2016 года мы возобновили поставки железнорудного сырья в Китай, с марта по июнь поставлено 290 тысяч тонн железной руды. Мы активно работаем с «Казахстан Темир Жолы» на предмет снижения транспортной составляющей при транспортировке железной руды и считаем, что до конца текущего года, ожидания положительные, мы улучшим ситуацию и выйдем на положительные итоги», — прокомментировал ситуацию ЖенисКасымбек.

По данным министерства, в других сферах ГМК наоборот отмечен рост производства, так в обрабатывающей промышленности он увеличился на 0,5%, а в горнодобывающей промышленности наблюдается рост добычи руд цветных металлов на 9,1%.

«По ряду отраслей обрабатывающей промышленности наблюдается положительная динамика.

Так в сфере металлургии объем производства вырос на 9,4%, в том числе черная металлургия на 2%, цветная металлургия на 13,6%. В производстве готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования — 0,5% рост, резиновых и пластмассовых изделий — на 3,2%, мебели — на 3,4%, и так далее практически по всем отраслям», — отметил глава МИР.

В то же время, по его словам, наблюдается тенденция по снижению в отрасли машиностроения на 24,3%, которая связана с отраслью автомобилестроения. «Падение объемов производства за шесть месяцев обусловлено необходимостью освобождения складов за счет реализации автопроизводителями автомашин, произведенных еще в 2015 году. При этом, благодаря предпринимаемым со стороны правительства мерам, это, в первую очередь, программа льготного автокредитования, наблюдается улучшение ситуации», — подчеркнул министр.

Для дальнейшей стабилизации машиностроения до конца 2016 года планируется выделение средств в размере 17,5 миллиарда тенге на финансирование производства грузовых и пассажирских вагонов через Банк Развития Казахстана. «По итогам 2016 года по 10 основным отраслям промышленности прогнозируется рост производства, за исключением двух отраслей — это машиностроение и добыча железной руды, здесь индекс физического объема будет на уровне 95%, в то же время по этому показателю будет нивелироваться за счет роста добычи руд цветных металлов», — заключил Касымбек.

НОВЫЙ ЗАВОД В ТЕКЕЛИ

Строящийся на базе бывшего свинцово-цинкового комбината металлургический завод будет заниматься производством чугуна. Продукция нового завода будет пользоваться спросом, как на внутреннем, так и на внешнем рынках. А свыше тысячи жителей города получат новые рабочие места.

Строительство завода в Текели продолжается уже шестой год, более пятисот человек заняты на проекте ТОО «ВаруSteel». В этом году строительство завода будет завершено и в городе запланирован выпуск первого текелийского чугуна.

На месте завода уже построены доменные печи, идет возведение производственных цехов, заново отстроена обогатительная фабрика.

«Необходимый для производства известняк в полном объеме присутствует в наших месторож-

дениях. Кокс планируют поставлять из других регионов страны, а также из России. Руду по железной дороге планируется привозить с месторождения Бапы Карагандинской области. За счет современных технологий содержание железа после обогащения концентрата планируется довести до 64%. У нас уже есть решение со сбытом продукции завода, готовый чугун ждут в Павлодаре на трубопрокатном заводе, выпускающем оборудование для нефтегазовой промышленности», — отметил генеральный директор Текелийского горно-перерабатывающего комплекса БахытШалбаев.

Все работы — на завершающем этапе. Производственные блоки объединят в единый комплекс. Идет монтаж оборудования, возводится собственная ТЭЦ. В планах — строительство социальной инфраструктуры. Но до этого настанет день первого текелийского чугуна.

ИЗ ПОЛИТИКИ В НАУКУ



Бывший первый заместитель председателя Правительства РФ Олег Сосковец был удостоен Дипломом почетного профессора Карагандинского государственного индустриального университета и нагрудный знак «За заслуги перед КГИУ».

В преддверии Дня столицы видному государственному деятелю Казахстана и России, прези-

денту Российского союза товаропроизводителей, председателю Ассоциации финансово-промышленных групп, в прошлом – первому заместителю председателя Правительства РФ Олегу Сосковцу был вручен диплом почетного профессора КарГУ и нагрудный знак «За заслуги перед КГИУ».

Свою трудовую биографию Олег Сосковец начинал в Темиртау, где, после окончания завода-вуза (нынче — КГИУ) в 1971 году стал работать на Карметкомбинате. За 20 лет прошел путь от вальцовщика листопрокатного цеха №2 до генерального директора Казахстанской Магнитки. Работая руководителем комбината, он внес огромный вклад в развитие КГИУ. Сам Олег Сосковец подчеркнул, что гордится своим университетом, «который выпустил немало высококлассных металлургов. В их числе и Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев».

Он отметил огромную роль в своей судьбе Президента РК, с которым лично знаком уже 45 лет. В 1972 году, когда Олек Сосковец вступил в ряды КПСС, Нурсултан Назарбаев, в то время секретарь парткома, сам лично вручил ему партийный билет

«Восемнадцатилетие Астаны — это труд и заслуга, в первую очередь, этого человека, который, несмотря на все сомнения и неблагоприятную на тот момент ситуацию в экономике, принял историческое решение — построить город. То есть, дать новые знания гражданам, вовлечь материальные, трудовые ресурсы, которыми располагал и располагает Казахстан», — подчеркнул Олек Сосковец.

Завершая торжественное собрание, он вручил красные дипломы новым выпускникам вуза.

В СЕВЕРНОМ КАЗАХСТАНЕ БУДУТ ПРОИЗВОДИТЬ ОЛОВО

Согласно программе поддержки предпринимательства «Строительство горно-обогатительного комплекса «Сырымбет» по переработке оловосодержащих руд» в Северо-Казахстанской области запустится комплекс по производству олова стоимостью более 20 млрд тенге.

В период строительства будет создано порядка 100 рабочих мест. На будущем производстве более 700. Целью данного проекта является создание первого в Центральной Азии производства олова с применением наиболее эффективной технологии и следованию лучшим экологическим стандартам. Планируемый объем производства — 6 050 тонн металлического олова в год.



ИНВЕСТИПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ПАВЛОДАРСКОГО РЕГИОНА

Около 80% иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность Казахстана за первое полугодие 2016 года привлекла Павлодарская область.

Обрабатывающий сектор экономики Казахстана привлёк более 26% зарубежных инвестиций в основной капитал отрасли за шесть месяцев текущего года. За первое полугодие объём инвестиций в основной капитал обрабатывающих предприятий составил 384 млрд тенге, что на 94 млрд тенге выше, чем было годом ранее. Это самый большой уровень прироста показателя с 2009 года. Основным объёмом инвестиций в отрасль пришлось на Павлодарскую область.

В основном инвестируются проекты по модернизации основных фондов металлургических предприятий Павлодарского региона. Ведь регион входит в тройку лидеров металлургической промышлен-



ности Казахстана и обеспечивает 21% совокупного объёма производства в отрасли.

В текущем году в Павлодарской области в рамках программы ГПИИР были реализованы 4 проекта на общую сумму 17,8 млрд. тенге. В начале июля был дан старт 8 индустриальным про-

ектам в стране, два из которых будут реализованы в Павлодарском регионе: завод по производству железнодорожных осей и формированию колесных пар ТОО «R.W.S. Wheelset» (Р.В.С. Вилсет) с проектной мощностью 42 тыс. осей и 20 тыс. колесных пар в год, и тепличный комплекс ТОО «GreenhouseKZ» с проектной мощностью - 10 млн штук роз в год. Оба проекта, как ожидается, послужат импортозамещению в соответствующих отраслях.

ЗОЛОТАЯ ДОРОГА

Дорога, соединяющая Житикаринский и Камыстинский районы в Костанайской области, будет закрыта на пять лет. Специалисты утверждают, что на месте дороги расположен золотоносный рудник.

Решение касательно закрытия дороги было предложено Акимом Житикаринского района Абаем Ибраевым в ходе выездного заседания общественной приемной в селе Тохтарово.

По его словам, альтернативную дорогу по направлению Житикара-Тохтарово-Коломенка необходимо привести в порядок, сделать отсыпку и обеспечить круглогодичный обкат тяжелой техникой в течение пяти лет. Сейчас ведутся переговоры с руководством ТОО «Орион Минералс», которое возможно возьмёт дорогу на свое содержание.

После того, как будет принято решение по поводу альтернативной дороги, горнодобывающая компания начнёт добывать здесь золото и дорогу закроют на все пять лет. В таком случае жителям сёл Приречное, Степное

и Аккарга придётся добираться до Костаная объездными путями. В качестве компенсации за эти неудобства компания обещает по завершении работ восстановить ещё и другую, камыстинскую дорожную линию. Тогда в районе появятся сразу две действующие дороги вместо одной, которой сейчас требуется ремонт.



МЕШАЮТ ЭСКО-БИЗНЕСУ БАРЬЕРЫ

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ НА
ПРЕДПРИЯТИЯХ ГМК СТАНОВИТСЯ ОДНИМ ИЗ ГЛАВНЫХ
УСЛОВИЙ ИХ ВЫЖИВАНИЯ

■ Николай ВАНЖА

Несколько причин подталкивают промышленность к энергосбережению, в том числе продолжающийся рост цен на энергоносители и истощение их запасов, а также арсенал методик и технологий, накопленный энергосервисными компаниями (ЭСКО), которым пришла пора воспользоваться.

О проблемах, препятствующих развитию в Казахстане рынка услуг ЭСКО, говорили эксперты в ходе заседания «круглого стола», посвященного внедрению механизма энергосервисных договоров в горно-металлургическом комплексе, который по традиции прошел в рамках VII Международного горно-металлургического конгресса АММ-2016.

В НАЧАЛЕ «ЗЕЛЕНОГО» ПУТИ

Как подчеркивалось в ходе этой встречи, несмотря на тенденцию к более эффективному использованию энергоресурсов, их мировое энергопотребление возрастает в среднем на 20% за каждые десять лет.

Согласно прогнозу исследовательского агентства Energie und Gesellschaft, к 2020 году оно составит 19,4 млрд. тонн условного топлива (т.

у. т.), тогда как полвека назад этот показатель был в 2,5 раза меньше.

Наиболее крупными потребителями топлива в горно-металлургической отрасли являются доменные и прокатные переделы. К энергоемким относятся электросталеплавильные предприятия, кислородные станции, а основной потребитель теплоты — коксохимическое производство. Доля затрат на тепловые энергоресурсы (ТЭР) в выпускаемой ими продукции составляет более 30%!

Однако благодаря различным энергосберегающим мероприятиям промышленно развитым странам мира (США, Японии, Германии и другим), начиная с 60-х годов минувшего века, удалось почти в два раза уменьшить затраты энергии на тонну производимой стали.

Казахстанские предприятия сильно отстали от лидеров этой «энергетической премьер-лиги» и находятся лишь в начале «зеленого» пути. Но поскольку требования к энергетической составляющей в себестоимости их продукции ужесточаются наряду с экологическими нормами, ничего не остается, как изыскивать резервы. А они, по мнению экспертов, немалые. По разным оценкам, Казахстан только

за счет повышения энергоэффективности и энергосбережения может ежегодно экономить до 2 млрд. долларов.

ЭСКО ВАМ В ПОМОЩЬ

По словам первого вице-министра по инвестициям и развитию РК Альберта Рау, энергосбережение в ГМК — одна из важных составляющих конкурентоспособности продукции, выпускаемой сектором.

Энергосбережением республика начала заниматься не так давно, с 2010 года, с момента запуска программы первой пятилетки индустриализации. Тогда Глава государства Нурсултан Назарбаев поручил к 2015 году снизить энергоемкость экономики на 10%, и с этой задачей, по мнению вице-министра, страна справилась. Правда, скорее это стало возможным из-за снижения объемов выпуска металлов, а также — изменившейся структуре казахстанской экономики: росту сферы сервиса, торговли. Поэтому Правительство, считает Альберт Рау, не может быть довольным тем, как идет эта работа.

Действительно, предприятия ГМК только последние несколько лет активно занимаются энергосбережени-

ем. К этому их подтолкнули, скажем так, принуждающие инструменты: обязательный энергоаудит субъектов Государственного энергетического реестра (ГЭР), исполнение обязательств по разработке и реализации программ энергосбережения и повышения энергоэффективности, а также контроль удельных норм энергопотребления со стороны государства и наложение 10-процентного штрафа в случае их превышения.

Следует отметить, что за эти годы и у самих предприятий появилась потребность в улучшении финансовых показателей за счет экономии энергоресурсов.

Политику энергосбережения в Казахстане подкрепляют такие стимулы, как возможность заключить трехстороннее соглашение. В его рамках государство обязуется в течение пяти лет не поднимать ставку платы за эмиссию в окружающую среду в обмен на обязательство предприятия повысить энергетическую эффективность на 15%, а также создать правовую базу для заключения энер-

госервисных договоров.

Основной же трудностью, которая, по мнению участников рынка, тормозит продвижение мероприятий по энергоэффективности, состоит в зависимости рентабельности инвестиций от стоимости энергоресурсов. Никто уже не пытается оспаривать, что на модернизацию энергосбережения в ГМК нужны миллиарды.

Между тем, международный опыт показывает, что именно механизм энергосервисных договоров (ЭСД) может служить одним из наиболее оптимальных способов решения этой проблемы.

Как важнейший инструмент энергосервисных компаний, ЭСД предусматривает такой порядок, при котором их прибыль напрямую зависит от экономии ресурсов, достигнутой в результате осуществления проектов по энергоэффективности или возобновляемой энергетике (ВИЭ).

При этом энергосервисные компании (ЭСКО) помогают предприятиям-заказчикам преодолеть финансовые ограничения для инвестиций и по-

**ПРОВЕДЁННЫЙ НА
ПРЕДПРИЯТИЯХ ГМК
ЭНЕРГОАУДИТ ПОДТВЕРДИЛ
НЕМАЛЫЙ ПОТЕНЦИАЛ
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ — ОТ 2
ДО 10%. ПО ЕГО РЕЗУЛЬТАТАМ
РАЗРАБОТАНЫ И УТВЕРЖДЕНЫ
ПЛАНЫ МЕРОПРИЯТИЙ
ПО ЭНЕРГОСБЕРЕ-
ЖЕНИЮ И ПОВЫШЕНИЮ
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ
НА 2015-2020 ГОДЫ.
ДОСТИЧЬ ПОСТАВЛЕННЫХ
ЗАДАЧ КОМПАНИЯМ
ПО- МОЖЕТ КАРТА
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ,
В КОТОРОЙ СОДЕРЖИТСЯ
РЕСПУБЛИКАНСКИЙ
ПЕРЕЧЕНЬ ПРОЕКТОВ
С УКАЗАНИЕМ ИСТОЧНИКОВ
ФИНАНСИРОВАНИЯ,
ГРАФИКОВ И ПЛАНОВ
ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ
МЕРОПРИЯТИЙ.**



гасить первоначальные расходы за счет снижения затрат на энергию. ЭСКО дают возможность обуздать рост энергопотребления и обеспечить контроль за выбросами CO₂, одновременно гарантируя своим контрагентам рыночные выгоды за счет снижения затрат на энергию.

ЕСТЬ ПРОЕКТЫ

Как сообщил председатель правления АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения» Айдар Махамбет, в Казахстане формируется реестр ЭСКО, в который уже включены более 170 отечественных и зарубежных компаний (в том числе 14 — казахстанских, 50 — европейских, 57 — из Южной Кореи и стран Юго-Восточной Азии). С некоторыми из них уже подписаны меморандумы о сотрудничестве.

Специалисты института, проанализировав энергопотребление субъектов ГЭР, выявили предприятия, потребляющие до 100 тыс. или более тонн условного топлива в год. В этот список вошла 61 компания. На их долю приходилось 86,2% от общего потребления всех субъектов ГЭР в 2014 году, или 35% от общего потребления РК.

В числе самых энергоемких промышленных предприятий названы АО «ТНК «Казхром», «ССГПО», «ГМК Казахалтын», «Усть-Каменогорский титано-магниевый комбинат», «Казахстанский электролизный завод» и ТОО «Казцинк».

Проведенный на предприятиях ГМК энергоаудит подтвердил незначительный потенциал энергосбережения — от 2 до 10%. По его результатам разработаны и утверждены планы мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности на 2015-2020 годы. Достичь поставленных задач компаниям поможет Карта энергоэффективности, в которой содержится республиканский перечень проектов с указанием источников финансирования, графиков и планов энергосберегающих мероприятий.

Для дальнейшего продвижения в Казахстане политики энергосбережения институтом совместно с Немецким энергетическим агентством

(DENA) разрабатывается рыночная модель энергосервисных компаний.

Ведется поиск потенциальных инвесторов для привлечения их к работе через признанный мировым сообществом механизм заключения ЭСД. Продолжаются переговоры со Всемирным банком о создании Фонда энергоэффективности и открытии на базе фонда «Даму» специальной кредитной линии.

ФИНАНСЫ ПОЮТ РОМАНСЫ

В свою очередь генеральный директор ТОО «Energy Partner» Даурен Токбаев напомнил участникам заседания «круглого стола», что специалисты по энергоаудиту включают в план мероприятия, теоретически возможные для исполнения субъек-

том ГЭР с расчетом потенциального экономического эффекта и не отвечают за их исполнение заказчиком. Тогда как, по его мнению, энергоаудит должен выполняться по техническому заданию ЭСКО.

Энергосервисные контракты не работают по схеме: «взял результаты энергоаудита, реализовал мероприятия, получил эффект». Их исполнение требует серьезного подхода, а главное, соответствующего финансирования для достижения эффекта энергосбережения.

По словам директора ТОО, несмотря на инвестиционную привлекательность проектов по энергоэффективности, у субъектов ГЭР существуют проблемы, связанные с надлежащим финансированием, такие, как бюджетный дефицит, высокие процентные ставки по креди-



К. ЛИНДЛОФФ, МЕНЕДЖЕР ПО ПРОЕКТАМ НЕМЕЦКОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА (DENA)

там БВУ, отсутствие залогового обеспечения и другие. Для развития в Казахстане рынка услуг ЭСКО необходимо привлекать стратегических партнеров, способных не только выполнить энергосервисные контракты, но и осуществить трансферт новых технологий в сфере энергосбережения и энергоэффективности.

Как неоднократно подчеркивали участники встречи, «энергоемкий воз» нашей экономики не сдвинется с места, пока не будет решен вопрос привлечения инвестиций для финансирования энергосберегающих проектов.

У предприятия, заключающего контракт с ЭСКО, отпадет необходимость тратить собственные средства или кредитоваться. Инвестиции, необходимые для осуществления всего проекта, как правило, привлекаются энергосервисной компанией. Она же не всегда располагает достаточными финансами и поэтому заинтересована в долгосрочных кредитах. Однако БВУ, ввиду отсутствия опыта работы с ЭСКО, связывают реализацию энергоэффективных проектов с высокими рисками и потому отказывают в кредитовании или устанавливают чрезмерно высокие процентные ставки.

Чтобы ЭСКОбизнес развивался, необходимо минимизировать риски на этом рынке, предложить адекватные финансовые инструменты. Примечательно, что с этой целью даже изобретать ничего не нужно. В мире давно и успешно действуют фонды гарантирования компенсации рисков, практикуются льготное и беспроцентное кредитование, государственные субсидии, бонусы и скидки от энергетических компаний, налоговые каникулы, упрощенная система разрешений за внедрение технологий, снижающих энергоемкость.

А чтобы БВУ активнее кредитовали энергосберегающие проекты, Даурен Токбаев предложил разработать перечень типовых рекомендуемых мероприятий по энергоэффективности зданий и сооружений, подкрепленный расчетами и методиками оценки. Возможно, это облегчит банкам экспресс-оценку кредитных заявок и выдачу кредитов с наи-



Д. ТОКБАЕВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР TOO «ENERGY PARTNER»

меньшими затратами, а в конечном итоге — приведет к снижению и эффективной ставки.

ЧЕМПИОН ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Первые компании, предлагающие сервис в сфере энергетики и применяющие концепции ЭСКО, появились в Европе еще в начале XIX века, но даже сегодня самый старейший рынок энергетического сервиса еще далек от использования своего полного потенциала. По словам менеджера по проектам Немецкого энергетического агентства (DENA) доктора Карстена Линдлоффа, лишь в Германии, Чехии, Франции, Австрии сформированы достаточно «зрелые» рынки.

Сектор ЭСКО недавно стартовал в нескольких нетипичных для энергоконтрактинга странах, например, Дании и Испании.

За последние четыре года большинство европейских рынков ЭСКО выросли в объеме и степени сложности. На них произошло немало положительных изменений: увеличилось численность контрагентов и количество проектов; теперь ими охвачены новые сферы экономики (частный

сектор, даже транспорт); вырос интерес со стороны потенциальных заказчиков.

Подавляющее большинство проектов, разрабатываемых ЭСКО в Европе, относится к бюджетной сфере, где модель государственно-частного партнерства (Public-Private Partnership) является одним из самых эффективных инструментов поддержки энергоэффективности. Чаще всего применяемые здесь технологии — когенерация, общественное освещение, отопление и охлаждение, вентиляция и внедрение системы энергоменеджмента.

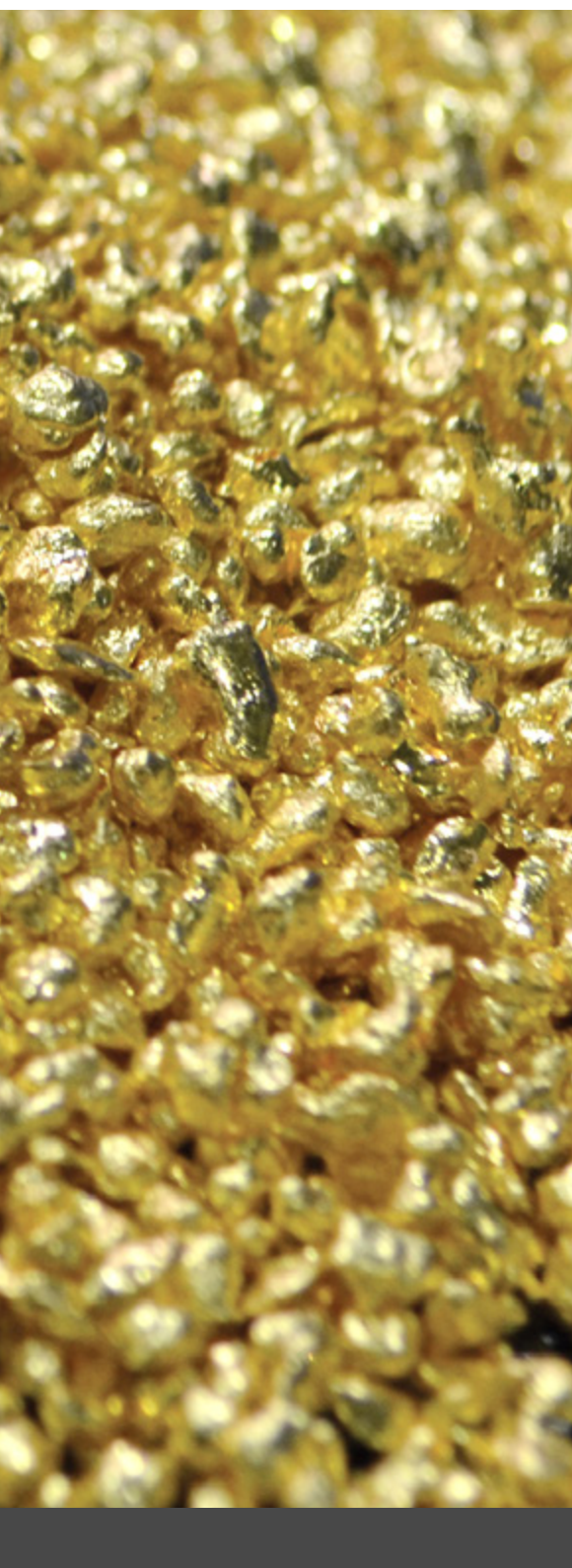
Потенциал европейского рынка ЭСКО эксперты оценивают в дватри десятка миллиардов евро в год. Только в Германии, в которой развитие рынка ЭСКО активизировалось с 1990 года, по данным Карстена Линдлоффа, годовой оборот составляет 3-4 млрд. евро, причем рынок ежегодно растет со скоростью 5-10%. Причем, на контрактинг по энергоснабжению приходится 90% рынка, а на контрактинг по энергосбережению — оставшаяся малая толика. В данный момент в Германии работает более 500 энергосервисных компаний, с участием которых и совершается энергетическая революция.

СТРАТЕГИЯ ДРАГОЦЕННОГО ОБОРОТА



■ Юрий ВЛАДИМИРОВ

В ТЕЧЕНИЕ ТРЕХ БЛИЖАЙШИХ ЛЕТ КАЗАХСТАН, ПРИ СОХРАНЕНИИ НАЦБАНКОМ НЫНЕШНИХ ТЕМПОВ ЗАКУПОК АФФИНИРОВАННОГО ЗОЛОТА, МОЖЕТ ВОЙТИ В ДВАДЦАТКУ ВЕДУЩИХ СТРАН МИРА ПО ОБЪЕМУ ЗОЛОТОГО ЗАПАСА



Золото традиционно считается самым «антикризисным» металлом, поскольку интерес к нему как к «тихой гавани» для инвестиций, возрастает во времена мировой экономической и политической нестабильности. Для Казахстана накопление этого вида актива имеет особую привлекательность, поскольку республика располагает золоторудными месторождениями и достаточно развитой добывающей инфраструктурой, включая мощности по выпуску аффинажного золота. По данным Министерства по инвестициям и развитию РК, в структуре горно-металлургического комплекса страны треть всех действующих контрактов на недропользование (155 из 487) относится сегодня к сфере золотодобычи, при этом — 101 контракт предусматривает геологическую разведку и 54 — освоение золоторудных месторождений.

Примечательна динамика роста в Казахстане производства золота: в 2014 году его в необработанном виде было добыто 46,89 тонны, в 2015-м — уже 63,72 (прирост 37%). Основным покупателем этого драгметалла у трех аффинажных заводов республики, принадлежащих, соответственно, ТОО «Казцинк», «Казхмыс» и Тау-Кен Алтын», выступает Национальный банк РК, последние три года демонстрирующий тренд повышения объемов золотых закупок. Если в 2014 году им было приобретено 25,7 тонны банковского золота, то в году минувшем — 29,9 тонны. По мнению отраслевых экспертов, нынешний интерес к Aurum metallicum подогревается далекими от оптимизма прогнозами относительно дальнейшего положения дел в мировой экономики, следствием

чего становится выжидательная политика ФРС США.

Снижение объемов промышленного производства в Китае, чреватое дальнейшим сокращением спроса на базовые металлы, также вызывает серьезные опасения отраслевого сообщества. В этих условиях принятие Закона РК «О драгоценных металлах и драгоценных камнях» в республике в целом было воспринято весьма позитивно. Со времени вступления в силу его основных положений (4 февраля 2016 года) прошло полгода. Срок небольшой, позволяющий, тем не менее, оценить эффективность нового нормативно-правового акта как в контексте внешнеэкономической ситуации, так и в плане его способности стимулировать отечественную добычу золота.

ТРЕНД ТРЕХ ЛЕТ

До Закона РК «О драгоценных металлах и драгоценных камнях» в республике де-факто отсутствовало специальное правовое регулирование сферы оборота драгоценностей. И в этом смысле, как считает заместитель председателя комитета индустриального развития и промышленной безопасности МИР РК Канат Байтов, закон ознаменовал собой тренд последних трех лет в золотодобыче, предусматривающий сокращение экспорта золотосодержащего сырья и его максимальную переработку на отечественных аффинажных предприятиях, а также поддержку производства ювелирных изделий.

Напомним, что в соответствии с поручением Главы государства Нурсултана Назарбаева Казахстан в ближайшие годы должен достичь ежегодной добычи золота в объеме 70

тонн. Законодательные ограничения вывоза лома драгметаллов, сплава Доре или рудных концентратов на переработку за рубеж призваны способствовать более полной загрузке казахстанских золотоизвлекательных и аффинажных мощностей. Причем, аффинажу на казахстанских предприятиях подлежит все золотосодержащее сырье, добытое на территории республики, за исключением случаев, когда оно в силу технологических особенностей не может быть переработано в Казахстане. Но даже и тогда приоритетное право на его приобретение по закону принадлежит Национальному банку республики. Таким образом, впервые страна обрела законодательный механизм накопления золота как инвестиционного актива для будущих поколений.

По словам Каната Баитова, с целью развития рынка драгметаллов все

инвестиционное золото, продаваемое или покупаемое на территории страны, по инициативе Нацбанка освобождено от налога на добавленную стоимость.

Предусмотрены меры, препятствующие золотой контрабанде, для чего в законодательном порядке введено обязательное клеймение и опробование ювелирных изделий, что ставит заслон проникновению на внутренний рынок низкокачественных зарубежных изделий из драгметалла.

Наконец, для поддержки отечественных золотодобывающих компаний Нацбанк вводит систему авансирования государственного аффинажного завода ТОО «Тау-Кен Алтын» с тем, чтобы оплата за поставленное на аффинаж сырье производилась без особых задержек.

Разумеется, под контролем отраслевого министерства находятся и вопросы дальнейшего наращивания объемов золотодобычи. Весьма перспективным в этом отношении видится дальнейшее освоение Васильковского золоторудного месторождения, строительство золотоизвлекательной фабрики «Алтынтау Кокшетау» проектной мощностью до 12,5 тонн золота в год. Также следует упомянуть и о крупной модернизации, которой занимаются специалисты АО «Алтыналмас» в рамках двух проектов — на Акбакае (золотоизвлекательная фабрика) и месторождении Пустынном. Заметный вклад в увеличение добычи драгметаллов вносят также российская компания Polymetal (месторождение Варваринское) и казахстанское АО «ФИК «Алел» (Суздальское). Но, пожалуй, новой страницей в отечественной добыче золота явится разработка Бакырчика, осуществляемая Polymetal в рамках проекта Кызыл. Его реализация позволит компании довести добычу золота до 15 тонн в год (или 1,5 млн. тонн руды).

Именно с учетом этих перспектив в 2013 году в Астане по поручению Президента страны был построен аффинажный завод ТОО «Тау-Кен Алтын», способный на первом этапе производить до 25 тонн банковского золота, однако при необходимости его мощности могут быть расширены до 70 тонн.

Оснащенное по последнему слову техники и технологии, это предприятие стало своеобразным ядром формирующегося золотого кластера, в который на сегодняшний день в качестве контрагентов вошли 23 казахстанских золотодобывающих компании. На его основе также планируется создать ювелирное производство, объединив разрозненно работающих мастеров золотых дел — зергеров. Кстати, для их нужд столичная «аффинажка» договорилась с Национальным банком о золотой квоте и выпуске мерных слитков от пяти до ста граммов, поскольку далеко не каждая ювелирная мастерская сегодня в состоянии приобрести банковский золотой слиток в 12,5 килограмма...

НЕ ТОВАР, НО РЕСУРС

Законом РК «О драгоценных металлах и драгоценных камнях» создается регуляторная правовая среда, рассматривающая золото не как обычный товар, но как ресурс со свойствами финансового актива и это — главное, считает директор департамента платежного баланса и валютного регулирования Национального банка РК Акылжан Баймагамбетов. Ибо до 2012 года в республике складывалась парадоксальная ситуация, когда экспортировать золото за рубеж было выгодней, нежели продавать его на внутреннем рынке. Вводя на законодательном уровне систему регулирования оборота драгметаллов, государство, с одной стороны — создает гарантированный сбыт, что очень важно для отечественных золотодобытчиков, а с другой — закрепляет за Нацбанком приоритетное право приобретения всего аффинажного золота, произведенного в Казахстане для пополнения золотовалютных резервов. Как подчеркнул Акылжан Баймагамбетов, при сохранении текущих объемов закупок Казахстан в течение трех ближайших лет может войти в двадцатку стран, обладающих самыми крупными запасами банковского золота. С 2011 года по 1 июня 2016 года Нацбанком РК закуплено 119 тонн «антикризисного» металла, при этом



его доля в золотовалютных резервах выросла с 14 до 32,8%.

Следует подчеркнуть, что приобретение аффинированного золота осуществляется напрямую у субъектов его производства в рамках лимита, утверждаемого Нацбанком на каждое полугодие. Покупка происходит на основании договора купли-продажи в национальной валюте по ценам, сложившимся на момент совершения сделки. То есть с учетом фиксинга Лондонской биржи драгоценных металлов за вычетом небольшого дисконта, который также утверждается банком на каждое полугодие и включает в себя транспортные расходы по экспорту золота на международные рынки и скидку за качество, если поставленный металл не соответствует статусу «Good Delivery».

По мнению Акылжана Баймагамбетова, к наиболее важным новеллам, внесенным в соответствии с упомянутым выше законом в правила закупок аффинажного золота относится возможность авансирования золотых поставок. Планируется авансировать отечественные аффинажные заводы в случае их соответствия определенным критериям. К их числу относится наличие собственного аффинажного производства, объема выпуска и продаж на уровне требований Лондонской биржи драгметаллов, то есть, не менее 10 тонн. Это делается для того, чтобы поддерживать золотопромышленников, нуждающихся в оборотных средствах, а также — для стимулирования аккредитации отечественного золота в соответствии с международными стандартами. Предполагаемый срок авансирования — 30 календарных дней.

Другое новшество касается ювелирной промышленности. Как подчеркнул представитель Нацбанка РК, с момента введения приоритетного права на приобретение аффинажного золота главное финансово-кредитное учреждение страны никогда не отказывало зергерам в продаже им золота как сырья. И новым законом предусмотрена возможность приобретения драгметаллов напрямую у аффинажных заводов, после достижения Нацбанком некоего лимита золотых закупок. Более того, в настоящее время решается вопрос

о продаже не просто золота, но уже готовых ювелирных сплавов.

НОВЫЕ ВИДЫ НА НЕЛИКВИДЫ

Однако, увеличивая объемы золотодобычи, не следует оставлять без внимания драгоценные металлы, содержащиеся во вторичном сырье, из которого в ряде промышленно развитых стран получают до трети всего золота.

Как считает заведующая научно-исследовательской лаборатории «БиоГеотехнология золота, урана и полиметаллических руд» НАО КазННТУ им. К. Сатпаева Гаухар Турысбекова, существуют два момента, требующие пересмотра или разработки правовых норм на государственном уровне.

Во-первых, в Казахстане накоплено огромное количество золота в «хвостах» и отвалах. Во-вторых, в настоящее время в достаточной мере не используются значительные объемы этого драгоценного металла, содержащегося в так называемых «неликвидах» — вышедших из употребления технологических материалах, деталях и приборах.

Что касается золота в отвалах — эта проблема не нова. Несовершенство технологий, используемых при добыче и обогащении руд, привело к большим потерям золота, отправленного в «хвосты» вместе с пустой породой и со временем сформировавшего вторичные техногенные месторождения.

В результате длительного контакта с воздухом и атмосферными осадками состав и физико-химические свойства этого сырья претерпели значительные изменения, что создает определенные трудности при его переработке. Правда, в отличие от первичных рудных объектов, подчеркнула эксперт, формированием техногенных месторождений можно и должно управлять, к примеру, разделяя их в ходе складирования на бедные и богатые отвалы. Кроме того, в теле хвостохранилища со временем происходит естественная перегруппировка полезных компонентов, образующих локально обогащенные участки и рудные накопления в зонах слива пульпы. Отходы

добычи и переработки руд природных месторождений являются значительными резервами при производстве золота. Достаточно сказать, что их доля в общей структуре ресурсов и запасов золота России и Казахстана, по оценкам специалистов, доходит до 12%. Эти техногенные образования при освоении не требуют сложных горных работ и затрат на дробление-измельчение, отсюда — низкая себестоимость извлечения золота из отвалов.

Даже если в «хвостах» его содержится от 0,2 до одного грамма на тонну.

В этой связи, по мнению ученых КазННТУ им. К. Сатпаева, назрела необходимость в организации мониторинга всех подобных вторичных месторождений золота на территории республики. Для его проведения необходима разработка соответствующей нормативно-технической базы, предполагающей использование современных геологических, физико-химических и аналитических методов при оценке объемов драгметаллов, содержащихся в отвалах, включая нанозолото. К переработке «хвостов» обогащательных и золотодобывающих фабрик следует шире привлекать юниорские компании. Правовые нормы, регулирующие эту сферу хозяйственной деятельности, позволят дать новый импульс увеличению казахстанской золотодобычи.

В законодательной поддержке нуждается и система сбора и переработки золотосодержащих отходов ювелирной, часовой, электронной, химической и радиотехнической промышленности. Наконец, квалифицированной утилизации требует масса отслуживших свой срок сотовых телефонов и электронных бытовых приборов. Понятно, что с этой задачей лучше всего справятся малые частные предприятия, но их деятельность также должна быть регламентирована и самым теснейшим образом интегрирована в маркетинговые схемы аффинажных заводов.

Только при таком подходе можно будет максимально нарастить оборот драгметаллов, превратив его и в средство извлечения легальной прибыли, и в важнейший инвестиционный ресурс для развития экономики.

МЕТАЛЛЫ ПОСЛЕ BREXIT

АНАЛИТИКИ ПРЕДУПРЕЖДАЮТ, ЧТО РЫНОК СТАЛИ, МЕДИ И АЛЮМИНИЯ НАХОДИТСЯ В ПРОФИЦИТЕ И, ВЕРОЯТНО, СОХРАНИТ ТЕКУЩЕЕ НАПРЯЖЕННОЕ СОСТОЯНИЕ

■ Игорь ПРОХОРОВ

После Brexit лидеры ведущих индустриальных держав заявили, что восстановят спокойствие и порядок в финансовой сфере, а рынок металлов сосредоточится на стимулирующих мерах, которые смогут вернуть отрасли стабильность. Однако паника на биржах после неудавшегося военного переворота в Турции и терактов во Франции вновь поставила на первый план проблемы стабильности, в том числе и рынка металлов.

Турецкая экономика уже сейчас может потерять миллиарды долларов, независимо от дальнейшего развития ситуации. Такие неутешительные прогнозы делают финансовые эксперты. Курс лиры стремительно падает, а инвесторы выводят средства с бирж. Очевидно, что для рынка металлов в этом нет ничего хорошего. Уже известно, что режим чрезвычайного положения во Франции продлят на три месяца. Трагедия в Ницце нанесла ощутимый ущерб французской экономике.

Внимание трейдеров вроде бы переместилось с вопросов, связанных с выходом Британии из ЕС, на ситуацию в Китае и возможное повышение ключевой ставки Федеральным резервом США. Рынок демонстративно решил показать, что не переживает о судьбе Европы, однако долго делать вид, что после выхода Британии из ЕС ничего не изменилось, было бы неразумным.

Ключевым элементом, определяющим будущее европейской металлургии, станет новое торговое соглашение Великобритании с ЕС.

Во-первых, новый уровень тарифов должен сделать нержавеющей

британского производства и другую металлургическую продукцию более дорогими для европейских покупателей, хотя слабый фунт будет противодействовать этому.

Во-вторых, будут затронуты внутренние инвестиции. Транснациональные производители вряд ли захотят инвестировать в Великобританию, если не получат свободный доступ к рынку ЕС. Это создает определенную угрозу для производства нержавеющей стали в Великобритании. К примеру, финская Outokumpu сейчас работает только на специальных крупномасштабных первичных объектах по производству нержавеющей стали в Великобритании.

Аналитик по сырьевым товарам BMI Research Митчелл Хьюджерс полагает, что негативное влияние роста запасов меди на складах LME и слабого спроса на металл в Поднебесной усугубилось экономическими пертурбациями в результате решения граждан Великобритании о выходе из ЕС.

Новым фактором здесь может стать «эффект заражения», распространяющийся вокруг Brexit. К примеру, поступают плохие новости со стороны итальянского банковского сектора, что усиливает опасения снижения экономического роста, а это является негативом для спроса на металлы.

В то время как ЕС защищает местных производителей путем введения антидемпинговых пошлин на китайский и тайваньский металлы, Великобритания может получить больше преимуществ от более дешевого импорта. Кроме того, в новой ситуации

она могла бы стремиться развивать более тесные связи с Китаем и другими растущими мировыми державами.

Ряд трейдеров решил подождать и посмотреть, как будет дальше развиваться ситуация после Brexit. Они изучают протоколы последнего заседания комитета фидрезерва на предмет определения вероятности повышения ключевой процентной ставки и оценки перспектив стабильности американской экономики.

Аналитики предупреждают, что рынок металла находится в профиците и, вероятно, сохранит текущее напряженное состояние.

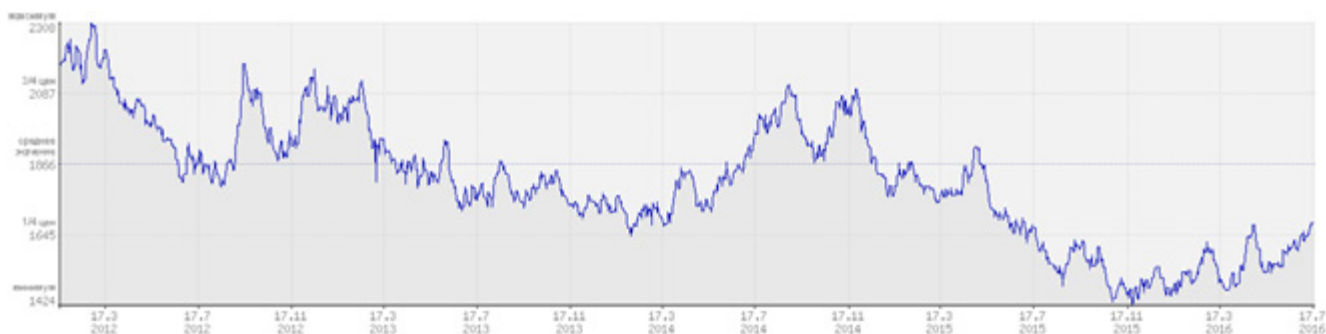
Хотя недавнее ралли на рынке цветных металлов, вызванное макроэкономическими сдвигами, и разрушило позиции «медведей», мы все же прогнозируем снижение цен на медь в ракурсе работы фундаментальных факторов в ближайшие кварталы», — констатируют аналитики J.P. Morgan.

Пока же прирост запасов меди на складах Лондонской биржи металлов на 23,625 тыс. тонн уже вызвал снижение цены «красного металла» как в США, так и в Великобритании.

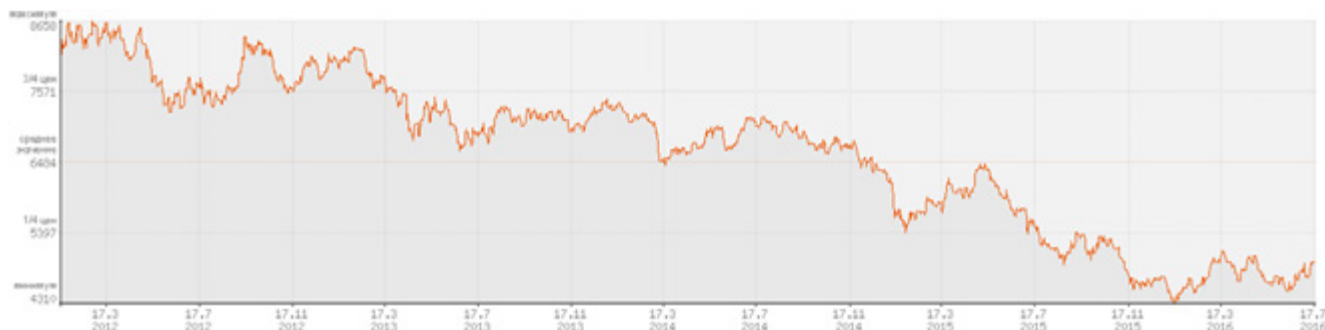
В целом, фундаментальная картина, включающая слабый китайский спрос и переизбыток предложения металлов, снова начинает доминировать на рынке.

По мнению аналитика Linn Group Айры Эпштейн, крупные ралли цены на медь, вероятно, будут ограничены текущим уровнем переизбытка и ощутимыми накопленными запасами металла. Вместе с тем, учитывая ведущиеся разговоры о моне-

Цена алюминия на Лондонской бирже металлов



Цена меди на Лондонской бирже металлов



тарном стимулировании экономики Китая, инвесторам может быть опасно делать ставку на снижение стоимости меди.

Таким образом, слабеющие надежды на рост цены «красного» и других цветных металлов обусловлены ослаблениями «финансовых уз» в Китае и аналогичными мерами Банка Англии.

Аналитик RJO Futures Боб Хаберкорн отмечает, что цена меди продолжает «отзеркаливать» состояние экономической активности в Поднебесной.

Ценовые котировки на «красный металл» отстают вследствие сообщений о росте его запасов на азиатских складах Лондонской бирже металлов (LME), что свидетельствует о замедлении спроса на медь.

Участники рынка ожидают от Народного банка КНР применения кредитно-финансовых стимулов для экономического сектора, что может увеличить и спрос на этот ключевой в перечне базовых металлов металлургический продукт. Но пока от китайского Центробанка нет вестей.

В ходе июльских торгов на LME спрос на цветные металлы был достаточно умеренным. Согласно недавнему исследованию аналитика Bank of America Merrill Lynch (BofAML), средняя цена меди в 2017 году окажется ниже ее уровня в 2016-м. Группа экспертов прогнозирует цену «красного металла» в 2017 году на уровне 4747 долларов за тонну (2,15 доллара за фунт) по сравнению с 4882 доллара за тонну (2,21 доллара за фунт) по прогнозу цены на текущий год, несмотря на ожидаемое во второй половине года ралли цены металла.

Эксперты также указывают на связь медных цен с показателями активности мировой торговли. Рост экспорта меди из Китая за последние месяцы указывает на то, что спрос на металл снижается.

Получила подтверждение информация о том, что Китай увеличит закупки цветных металлов в государственный резерв и будет бороться с излишками металлургических мощностей.

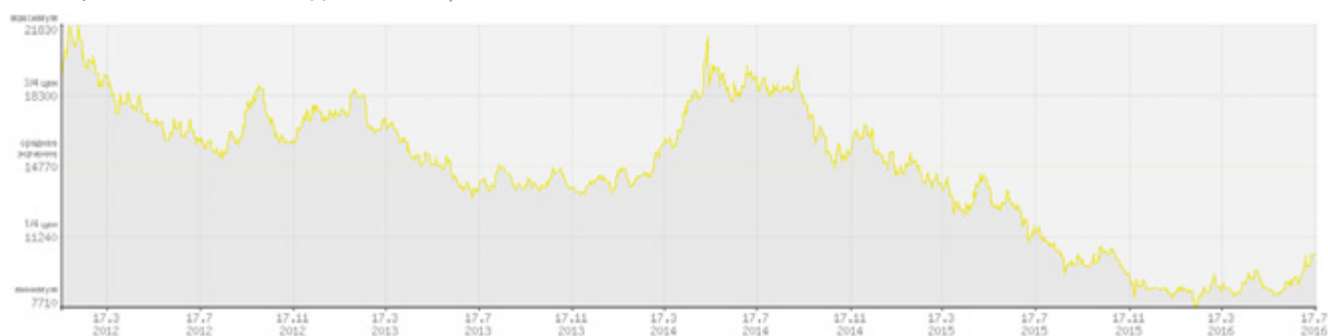
Между тем в Deutsche Bank полагают, что Китай, вероятно, сохранит позиции нетто-экспортера алюминия,

учитывая фактор дешевой электроэнергии. Местные китайские власти продолжают субсидировать поставки электроэнергии на предприятия, а излишние мощности сдерживают рост цен на алюминий. Это обеспечит рынку алюминия умеренное затоваривание в среднесрочной перспективе. К тому же ослабевший юань делает китайскую промышленность еще более конкурентоспособной, так что четко определяется ключевой фактор снижения цены металла на LME.

Напомним, во время своего официального визита в КНР канцлер Германии Ангела Меркель призвала Китай взять на себя большую ответственность за позицию на мировом рынке стали, отметив, что КНР резко увеличила свою долю в мировом сталелитейном производстве.

Госпожа Меркель, выступая в Шэньяне, сообщила журналистам, что Китай производит половину мирового объема стали. Это означает, что Китай также несет большую ответственность за ситуацию на этом сегменте мирового рынка, — отметила она, напомнив о китайском

Цена никеля на Лондонской бирже металлов



Цена олова на Лондонской бирже металлов



перепроизводстве и влиянии Китая на европейскую металлургическую промышленность.

Госпожа Меркель еще раз выразила свои опасения по поводу избытка китайской стали, говоря о том, что огромная доля этой страны на мировом рынке металлов создала очень сложную ситуацию для стран Европейского Союза.

Впрочем, как и министр экономики Германии С. Габриэль, канцлер отметила, что она хочет решить проблему, избегая торговой войны с Китаем, считая эту страну важным партнером.

В целом, цветные металлы продолжают дешеветь, однако общая нестабильность в мире, в том числе благодаря и беспорядкам в Турции, пока удерживает цены.

Хорошим примером служит олово — прогнозы дефицита поставок из-за сезона дождей пока не сбываются. По мнению аналитика Everybright Futures Сью Май Ли, это явно указывает на общую слабость спроса.

В Индии сезон дождей также не помог металлам. Покупательная ак-

тивность низкая. Цены на плоский прокат и длинномерные продукты, в основном, упали.

В Китае цены на стальной прокат продолжают снижаться, так как местные заводы увеличили производство. Chinalron и Steel Association сообщили, что внутреннее суточное производство стали выросло до самого высокого уровня с июня 2015 года.

MEPS прогнозирует, что мировые цены на сталь, скорее всего, будут находиться под давлением во второй половине года, поскольку дешевый стальной экспорт из Китая, вероятно, станет более доступным на мировых рынках.

По мнению аналитиков, несмотря на спад промышленной активности в мире вследствие работы макроэкономических факторов, улучшение базовых показателей рынка металла в первой половине года должно продолжиться и во втором полугодии.

Эксперты полагают, что «инвестиционная помпа» в китайской инфраструктурной отрасли будет и дальше уверенно работать, а Центробанки

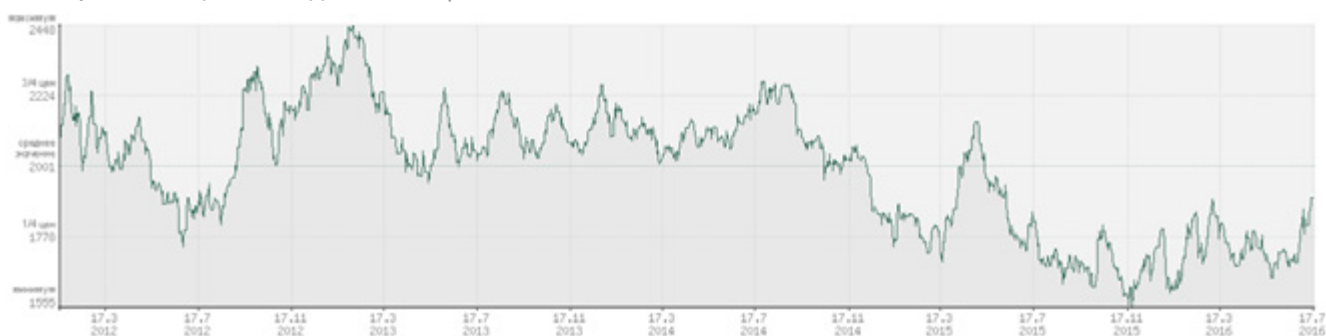
продолжат поддержку экономического роста, что должно позитивно сказаться на спросе на металлы и железную руду. Вместе с тем, повышение спроса не будет резким, что позволяет сделать вывод о достаточно долгом продвижении к устойчивому рыночному равновесию.

Напомним, в феврале текущего года Народный банк Китая снизил требования к резервированию для коммерческих банков, что позволило им освободить средства для кредитования. Спекуляции вокруг возможных новых шагов по стимулированию китайской экономики были подстегнуты опубликованием двух китайских индексов менеджеров по закупкам, которые указали на то, что активность в китайской промышленности снизилась.

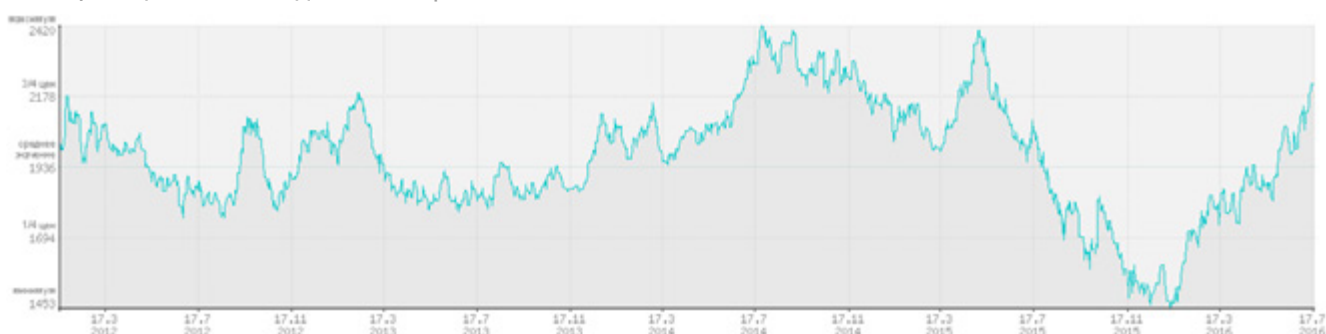
Цены на металлы испытывают дополнительное давление из-за слабых позиций азиатских фондовых площадок и укрепления американского доллара, подчеркивают аналитики Commerzbank.

Что касается недавнего «рекордсмена» — никеля, то рост цен на него прекратился, а котировки от-

Цена свинца на Лондонской бирже металлов



Цена цинка на Лондонской бирже металлов



катились до 9600-9700 долларов за тонну.

Никель был безусловным лидером, достигнув ставки, превышающей 10 тыс. долларов за тонну.

В настоящее время на 40% снизились объемы экспорта никелевой руды из Филиппин в Китай, и есть опасения, что эти поставки будут снижаться и дальше. С другой стороны, запасы никеля в Китае более чем избыточны.

На первый план вышли ожидания в отношении меди, тогда как другие цветные металлы продолжили ралли после опубликования китайских показателей, демонстрирующих

ослабление экономической активности в июне — самого серьезное за четыре месяца.

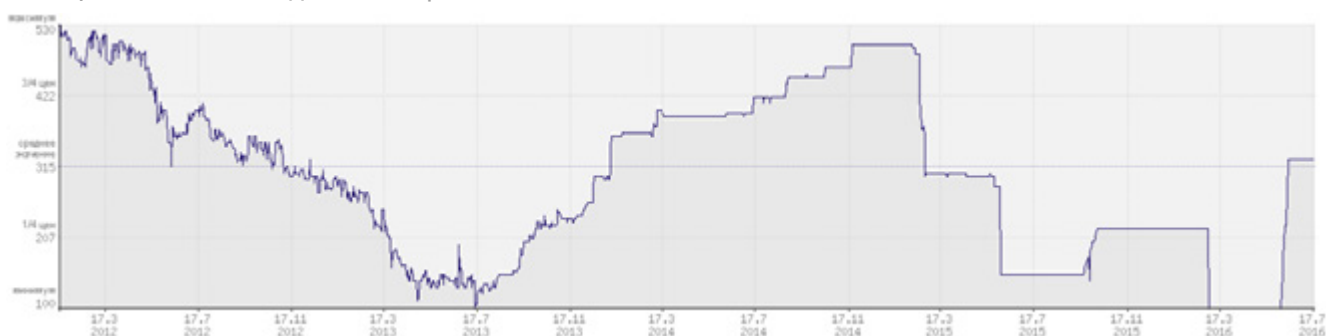
Пока торги в Европе идут вяло, ситуация в российской металлургии выглядит «среднячком». Однако среди аутсайдеров металлургической отрасли уверенно расположилось российское производство стальных труб. Трубопрокатные предприятия РФ выпустили за пять месяцев 2016 года 4,3 млн. тонн продукции — на 7,3% меньше, чем за аналогичный период прошлого года.

В целом, эксперты прогнозируют, что восстановление цен на мировом

рынке металлов должно реализоваться посредством комбинации валютно-курсовых факторов в развивающихся экономиках и улучшения общего состоянию фундаментальных параметров рынка.

Вместе с тем, отмечается, что более дешевый юань замедлит процесс восстановления цен на металлы, наблюдавшийся в первой половине 2016 года. Попытки спрогнозировать цены или даже определить тренд на ближайшую перспективу являются бессмысленными. Дальнейшая динамика цен на металлы пока неясна.

Цена стали на Лондонской бирже металлов



ЗАПАСОВ ХВАТИТ ЛЕТ НА СТО

ПО НЕКОТОРЫМ ДАННЫМ, НЕДРА КАЗАХСТАНА ХРАНЯТ
БОЛЕЕ 6,6 МЛРД. ТОНН КАЛИЙНЫХ СОЛЕЙ

■ Сергей ТЕН



ли своеобразными новыми «редкими землями». Сегодня их потребляет весь мир. Этот рынок, в отличие от большинства других, развивается стабильно, без существенных спадов уже на протяжении нескольких десятилетий.

Стремительный рост интереса аграриев к калийным удобрениям вызван несколькими факторами: сокращением

свободных посевных площадей, ростом численности населения планеты, повышением требований к качеству сельскохозяйственной продукции, и даже ее проникновением на рынок энергоресурсов.

Особенно много калия потребляют подсолнечник, гречиха, картофель, свекла, соя, кукуруза, капуста и другие кормовые и овощные культуры, посевы которых ежегодно увеличиваются. Естественно, что плоды этих растений содержат калий, рекомендуемая суточная доза которого для взрослого человека колеблется от 1,8 до пяти граммов.

Неустанно увеличивающееся по-

требление продовольствия довело мировой рынок хлористого калия до отметки 57-58 млн. тонн в год. В последнее пятилетие он ежегодно прибавляет примерно по 2,8-3,3%.

Рынок калийных солей небольшой, считает Fortis Investment Limited/Kazakhstan Potash Corporation в Казахстане Джеки Чан. Китай и Индия — два крупнейших в мире потребителя калия. Китай, которому ежегодно нужно 11–12 млн. тонн хлористого калия, импортирует примерно половину этого объема, а Индия закупает 3,5 — 4,5 млн. тонн в год. Страны Юго-Восточной Азии в 2014 году импортировали 10,2 млн. тонн калийных удобрений.

Тем не менее, экономически пригодных для разработки месторождений калийных солей в мире крайне мало. Самые крупные сосредоточены, в основном, в Северном полушарии — в Канаде, США, Белоруссии, России. Самыми крупными калийными бассейнами в мире считаются Верхнекамский — в России и Саскачеванский — в Канаде, на долю которых приходится 82,2% учтенных мировых запасов K₂O.

Всего же запасами калия обладает десяток стран. Не стоит сбрасывать со счетов и тот факт, что ресурсы некоторых, некогда богатых месторождений уже исчерпаны.

Вот и объяснение тому, почему бизнес в этой сфере поделен монополистами. В мире существует не так много производителей продукта, конкуренция не очень высока, го-

Компания КРС (Kazakhstan Potash Corporation), владеющая в Казахстане правами недропользования на три калийных месторождения — Жиланское, Челкар и Сатимолу, — намерена развивать в республике производство калийных удобрений.

Более 95% добываемых в мире калийных солей используется для получения калийных удобрений, остальная часть — для выпуска моющих средств и различных химикатов.

В настоящее время, более чем когда-либо, назрела необходимость в увеличении мирового производства калийных удобрений. Калийные соли, по мнению ряда экспертов, ста-

ворит Джеки Чан. Есть три крупных игрока на калийном рынке — Potash Corp. Inc. (Канада), Mosaic (Канада), «Уралкалий» (Россия).

Высокую степень концентрации производства иллюстрирует и тот факт, что в шести странах выпускается более 85% общемирового объема хлористого калия. Особенности расположения мощностей по производству удобрений обуславливают их движение на мировом рынке. Так, если азотных удобрений экспортируется в среднем около 25-40% от мирового производства, фосфорных — 35-50%, то калийных — до 80%. В пересчете на 100% питательного вещества доля калийных удобрений в мировом экспорте удобрений составляет 60%, утверждает статистика.

В 2014 году по оценкам Международной ассоциации производителей удобрений (IFA) совокупные мощности по выпуску калийных удобрений выросли на 5% до 87,1 млн. тонн, главным образом за счет расширения производства хлористого калия в Китае (+650 тыс. тонн), Северной Америке (+1,1 млн. тонн) и Беларуси (+1,6 млн. тонн).

В ближайшие годы прогнозируется дальнейшее повышение спроса на калийные удобрения в странах Латинской Америки и Азии. В Казахстане же, принимая во внимание ситуацию на мировом рынке, готовятся запустить заводы по их производству.

По мнению Джеки Чана, этот замесел просто обречен на успех, так как обладает хорошим запасом прочности. В числе преимуществ уникальная сырьевая база, низкая себестоимость производства при текущих ценах на энергоносители и рабочую силу, расположение месторождений вблизи главных потребителей. Кроме того, существует внутренний рынок с годовым спросом 15-25 тыс.

тонн продукта. Средний прирост импорта хлористого калия в течение 2010 — 2014 годов составил 27%, что объясняется отсутствием внутреннего производства данной продукции.

Вместе с тем, по некоторым данным, недра республики хранят более 6,6 млрд. тонн калийных солей! Это залежи хлористого калия в виде сильвинита, карналлита-сильвинита и полигалита.

Еще один факт свидетельствует в пользу большого потенциала казахстанских месторождений: соли залегают здесь достаточно близко от поверхности (в Белоруссии на глубине 400-1000 метров, Канаде — до 2500 метров), так что для их добычи могут быть использованы методы добычи открытым способом.

— Потенциал у нашего проекта, безусловно, есть. Горно-геологические условия просты, масштаб очень хороший. Мы планируем производить 6 млн. тонн продукта, но не фокусируем свое внимание только на китайских потребителях, а изучаем спрос и в других регионах тоже, — сообщил Джеки Чан. — С точки зрения поставок нашего продукта мы очень удачно расположены, так как потребление, в основном, сконцентрировано в Азии. Железнодорожные перевозки достаточно привлекательны по цене. Мы с Китаем сейчас обсуждаем, как развивать эту модель бизнеса. Может, заручимся субсидиями правительства. Мы — крупный стратегический проект в рамках инициативы «Один пояс — один путь».

Сырьевой базой проекта станут месторождения в Западном Казахстане — Жилинское и Челкар. Kazakhstan Potash Corporation приобрела на них права в 2011 году.

Жилинское расположено в северо-западном регионе Казахстана и находится в 10 километрах к юго-вос-

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ, БОЛЕЕ ЧЕМ КОГДА-ЛИБО, НАЗРЕЛА НЕОБХОДИМОСТЬ В УВЕЛИЧЕНИИ МИРОВОГО ПРОИЗВОДСТВА КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ. КАЛИЙНЫЕ СОЛИ, ПО МНЕНИЮ РЯДА ЭКСПЕРТОВ, СТАЛИ СВОЕОБРАЗНЫМИ НОВЫМИ «РЕДКИМИ ЗЕМЛЯМИ». СЕГОДНЯ ИХ ПОТРЕБЛЯЕТ ВСЬ МИР. ЭТОТ РЫНОК, В ОТЛИЧИЕ ОТ БОЛЬШИНСТВА ДРУГИХ, РАЗВИВАЕТСЯ СТАБИЛЬНО, БЕЗ СУЩЕСТВЕННЫХ СПАДОВ УЖЕ НА ПРОТЯЖЕНИИ НЕСКОЛЬКИХ ДЕСЯТКОВ ЛЕТ.

току от Актобе. Это место с хорошо развитой инфраструктурой, в том числе с железнодорожными и автомобильными дорогами, соединяющими Европу и Азию.

Геологическое изучение месторождения началось на заре XX века. До 2012 года геологами на Жилинском было пробурено около 96 километров скважин от 450 до 850 метров глубиной.

Потребление удобрений в мире в 2012–2015 гг., млн. тонн

	2012/2013	2013/2014	2014/2015 (оценка)	2015/2016 (прогноз)
Азотные удобрения (N)	108,1	110,4	111,8	112,9
Фосфорные удобрения (P2O5)	41,6	40,3	41,3	41,8
Калийные удобрения (K2O)	29,1	30,2	31,5	31,8
Итого	178,8	180,9	184,6	186,5
Источник: IFA, май 2015 г.				

Месторождение представлено залежами полигалита и сильвинита, отличается большой протяженностью, разобщенностью в плане и высотах рудных тел, резкими колебаниями условий залегания, мощности рудных тел и содержанию полезных компонентов. Калийная минерализация расположена здесь на площади от 0,5 до двух километров в ширину и до пяти километров в длину, на глубине между 430 и 700 метрами от поверхности.

В 2013 году здесь была проведена оценка резервов и запасов по JORC-2012. Согласно заключению экспертов SRK Consulting (Казахстан) Limited, минеральные ресурсы Жилинского оцениваются в 1,1 млрд. тонн солей калия с содержанием оксида калия от 8 до 18,6%.

Согласно информации КРС, ТЭО разработки месторождения Жилинского, которое было проведено компанией China Bluestar Lehigh Engineering Corp., предусматривает добычу сырья подземным способом. Руда будет перерабатываться на месте. Начальная мощность рудника — 600 тыс. тонн хлористого калия и 1,2 млн. тонн сульфата калия-магния (калимагнезии) в год.

Месторождение калийных солей Челкар находится в 98 километрах к юго-востоку от Уральска и около 160 километрах к северу от другого месторождения — Сатимолы. Охва-

тывает площадь около 779 квадратных километров.

В 50-60-х годах прошлого века Челкар было достаточно хорошо изучено: исследователи пробурили здесь более 280 километров скважин на глубину от 250 до 1200 метров.

Это довольно сложное по структуре месторождение: слоистый соляной купол, содержащий несколько минералов (сильвинит, карналлит, бишофит, галит, борат и др.). Промышленные пласты калий-магнєвых солей с попутной борной минерализацией найдены на глубинах 300-1000 метров.

Как уточнил Джеки Чан, соляные отложения Челкара сформировали серию крутопадающих пластов с уклоном около 20 градусов. Поэтому горные работы здесь обусловлены другими факторами.

Но Kazakhstan Potash Corporation нацеливается на разработку и этого месторождения. Для проверки данных и подсчета ресурсов, согласно JORC-2012, специалисты компании анализируют недавние результаты поисково-разведочного бурения и обширную историческую геологическую базу данных. Создано исследовательское управление, чтобы изучить металлургическую составляющую, полиметаллы, содержащиеся в породах, и определить экономически выгодные варианты освоения Челкара.

О следующем месторождении элювиальных боратов на западе Казахстана также известно давно. Соляная структура Сатимолы впервые была обнаружена в 1964 году. С тех пор свойства соляных залежей широко изучались советскими геологами, вплоть до конца 1980-х годов, причем приоритет отдавался разведке боратов. Но многочисленные обследования, в том числе глубокое бурение, показали, что те пересекались с высокосортной калийной минерализацией.

В 2004 — 2009 годах здесь были проведены 2D-сейсморазведка и геофизические исследования, которые подтвердили наличие на сравнительно небольшой глубине (300-400 метров) слоистой соляно-купольной структуры.

Переговоры о приобретении месторождения Сатимолы начались в 2013 году, а в феврале 2016 года КРС получила на него права.

Что касается ресурсов, то, по словам вице-президента КРС, в 2014 году геологические запасы были подсчитаны и классифицированы по международным стандартам публичной отчетности JORC-2012. Калийные ресурсы Сатимолы оценены в 6 млрд. тонн (со средним содержанием 15,5% K₂O), а боратов — в 610 млн. тонн (6,95% B₂O₃). Таким образом, запасов хватит лет на сто стабильной работы предприятия.

Начальная годовая производительность рудника — 700 тыс. тонн. Через 10 лет компания планирует довести ежегодный объем добычи до 6 млн. тонн калийных солей. В настоящее время, как отметил Джеки Чан, компания находится в процессе подготовки ТЭО и к сентябрю этого года планирует его завершить.

И в заключение — несколько слов об инвестициях. С 2011 года Kazakhstan Potash Corporation инвестировала в Казахстан 631,6 млн. долларов. Общий же объем затрат, которые в будущем привлекут проекты Сатимолы и Жилинского, составит больше 4 млрд. долларов.

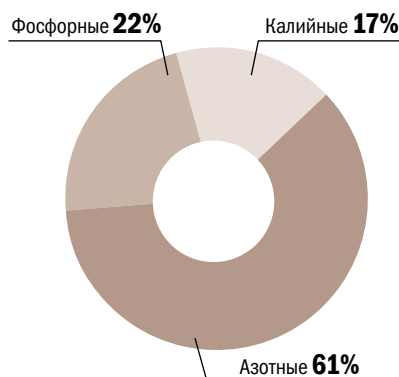
Учитывая срок жизненного цикла проектов и ситуацию на мировом рынке калийных удобрений, инвесторы рассчитывают, что бизнес будет достаточно устойчивым, и они смогут с прибылью вернуть вложенное.

Мировые запасы калийных руд



Источник: Уралкалий, ЕвроХим, BP, US Geological Survey

Структура мирового потребления минеральных удобрений в 2014 г.



Источник: IFA

ТРАНСФОРМАЦИЯ В «АО «НАК «КАЗАТОМПРОМ»» : НАЦЕЛЕННОСТЬ НА РЕЗУЛЬТАТ



■ Алия ЮСУПОВА

КОМПАНИЯМ ВО ВСЕМ МИРЕ ПРИХОДИТСЯ СТАЛКИВАТЬСЯ С БЫСТРО МЕНЯЮЩЕЙСЯ КОНЪЮНКТУРОЙ РЫНКА. СЛОЖНАЯ ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ ОБСТАНОВКА, РАЗВИТИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПАДЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ, РОСТ ЭКОНОМИК В РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ — ЭТО ЛИШЬ НЕКОТОРЫЕ ФАКТОРЫ, КОТОРЫЕ ТРАНСФОРМИРУЮТ БИЗНЕС-СРЕДУ. АО ФНБ «САМРУК-КАЗЫНА» ОДНИМ ИЗ ПЕРВЫХ НАЧАЛ МАСШТАБНУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ БИЗНЕСА В КАЗАХСТАНЕ. ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ ФОНДА АКТИВНО ВНЕДРЯЮТ ПРОГРАММУ ВНУТРИ КОЛЛЕКТИВОВ, ВЕДЬ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И ИНИЦИАТИВЫ КАСАЮТСЯ НЕ ТОЛЬКО ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ БЛОКИ, НО И КАЖДОГО СОТРУДНИКА ЛИЧНО.

В АО «НАК «Казатомпром»» реализация программы трансформации идет уже более десяти месяцев. На сегодняшний день в компании идет активное обсуждение бизнес-процессов, новой модели закупок, кадровой политики компании.

НА СТАДИИ ДИАГНОСТИКИ И ДИЗАЙНА

Изменение бизнес-принципов, которые в будущем станут основой операционной модели Казатом-

прома — это весьма важный и непростой процесс для компании. Всего таких принципов в Казатомпроме — 180, 10 из них — корпоративные, т.е. определяют основные подходы на уровне компании: главенство Стратегии, увеличение долгосрочной стоимости компании, принцип эффективного проектного управления и пр. Остальные 170 принципов являются функциональными и определяют подходы по 13 направлениям.

Эффективное управление невозможно без определения четких показателей деятельности — КПД. За

основной показатель в Казатомпроме взят EVA (Economic Value Added), отражающий добавленную экономическую стоимость компании. EVA, в свою очередь, детализирован на более мелкие показатели, связанные с операционной деятельностью. Собранные вместе и выстроенные по иерархии показатели называются деревом КПД. Это один из главных документов стадии «Диагностика и дизайн».

Результаты бенчмаркинга показали, что у Казатомпрома весьма неплохой потенциал в совершенствовании маркетинговой функции,

построении вертикально-интегрированной компании, повышении эффективности производства за счет приобретения активов и автоматизации производства. Мир сегодня на пороге научно-технической революции, где первая скрипка за информационными технологиями. Автоматизация процессов позволяет не только решить вопросы по повышению эффективности, но и значительно повлиять на качество и оперативность контроля и управления. Объемный результат по определению текущего состояния ИТ, ИБ и управления данными в компании был также представлен на Совете по модернизации. Документ сформирован в виде перечня проблемных областей и оценки уровня зрелости архитектуры ИТ. В целом, чтобы поставить «диагноз» информационной архитектуре Казатомпрома было проанализировано 25 классов систем, 99 типов прикладных систем, проведен анализ взаимодействия приложений по 14 функциональным направлениям.

Диагностика необходима для планирования будущих шагов по развитию управления ИТ. На основе подготовленного анализа будет разработана целевая архитектура информационных технологий.

ЗАКУПКИ ПО-НОВОМУ

Одним из революционных проектов в рамках трансформации Казатомпрома напрямую касается процесса закупок. Уже сейчас есть понимание, как будет выглядеть Новая модель закупок в Казатомпроме. Ее поэтапное внедрение планируется начать уже в скором времени.

- Закупки всегда были непростой темой, - признает начальник управления закупок АО «НАК «Казатомпром» БегалыКосмуратов. - У обычного человека возникают ассоциации с коррупцией, лоббированием, тендерами и всякими «грязными» схемами. Такая «слава» закупок складывалась из-за несовершенства законодательной базы по закупочной деятельности. Поэтому сейчас в рамках трансформации предпринимаются меры для того, чтобы приблизиться к международным стандартам. Меняется

структура правил, добавляются элементы, которые опираются на опыт лучших мировых практик. Чтобы было понятно, в чем разница между старой системой закупок и новой, давайте рассмотрим пример, допустим, на закупе шариковой ручки.

Как было

Каждое предприятие самостоятельно закупает шариковые ручки у поставщика, выставляя собственные требования. Поставщик, зная о том, что предприятия никак не общаются между собой, может одну и ту же ручку продать компании-А за 20 тенге, а компании-Б за 120 тенге.

Как станет

Появляется централизованный орган, который приобретает ручки у одного поставщика для всех предприятий. Он определяет совокупные требования к ручке (например, она должна быть шариковая, красная, с логотипом и синими чернилами) и ведет переговоры с поставщиком, который продает ее по оптовой цене.

Пример с ручками был условным. Естественно, речь идет о более крупных закупках: химреагентах, сложного оборудования, ГСМ, подрядных работ и пр.

Новый проект по оптимизации будет внедряться в два этапа во втором полугодии. Первый этап — это запуск новой модели закупок, а второй этап — внедрение категорийного управления закупками. Вот на втором этапе хотелось бы остановиться отдельно. Это совершенно новое направление, которое должно повысить эффективность закупок. Сейчас в компании проводятся работы по анализу номенклатуры закупаемых товаров, работ и услуг для дальнейшего определения и утверждения перечня категорий. После этого будут разработаны категорийные стратегии (эдакие «мини-правила» закупок по отдельной взятой группе товаров, работ или услуг (категория). Категорийные стратегии должны учитывать все внутренние и внешние факторы, влияющие на закупку, а также должны обеспечивать максимальную выгоду от реализации стратегии. При

разработке категорийных стратегии учитываются совокупная стоимость владения, квалификационные критерии поставщикам, бизнес-условия и требования по качеству, количеству и времени поставок. Чтобы объяснить этот момент доступно, приведем пример с условными машинами.

Лада

1. Стоимость 1000 \$ (условно)
2. Гарантия — год
3. Срок эксплуатации — 10 лет
4. Амортизационная стоимость — 35 месяцев
5. Количество ремонтов за год — 3

Мерседес

1. Стоимость 10 000 \$ (условно)
2. Гарантия — 3 года
3. Срок эксплуатации — 25 лет
4. Амортизационная стоимость — 120 месяцев
5. Количество ремонтов за год — 0,5

У Лады привлекательнее цена, но если смотреть через призму совокупной стоимости владения, то Мерседес оказывается гораздо более выгоден. Если говорить о процессах, то по каждой категории будут свои категорийные менеджеры, которые совокупно с производственными службами должны анализировать закупаемые товары и услуги с целью выявления максимальных выгод.

РОТАЦИЯ КАК МОТИВАЦИЯ

Программа трансформации ведется по трём направлениям: люди, процессы и технологии. Работа с сотрудниками компании велась с первых дней, вначале это были просто ознакомительные беседы, но уже сейчас работникам предоставлены все возможности положительно влиять на ход программы трансформации. Так, согласно кадровой политики Казатомпрома, в компании впервые приняты новые правила о ротации работников компании и ДЗО. Ротация распространяется на руководителей высшего и среднего звена управления, в чьи обязанности входит выполнение организацион-

но-распорядительных и административно-хозяйственных функций. Но помимо них ротировать могут и административных работников, у которых есть перспектива карьерного роста или они зачислены в кадровый резерв.

Существует три вида ротации:

- вертикальная безвозвратная ротация - осуществляется на вакантную вышестоящую должность без возврата на свою «стартовую» должность.
- кольцевая ротация — осуществляется на временно-свободную вышестоящую или равнозначную должность между организациями, при которой работник, пройдя ряд должностей за определенный период времени, вновь возвращается на свою должность;

- горизонтальная ротация — осуществляется путем перехода работников на рабочие места друг друга в пределах одного уровня безвозвратно или на определенный срок между организациями.

Самое важное условие — ротация работников носит добровольный характер. Никто не вправе заставить человека перейти на новую работу или должность без его желания. Ведь, в конце концов, итогом хорошей ротации является «новая энергия» на предприятии укрепление взаимодействия между дочерними организациями и структурными подразделениями компании, возросшее понимание менеджерами потребностей других подразделений.

Для того, чтобы понять, насколько готовы к преобразованиям в компании её сотрудники департаментом трансформации бизнеса (ДТБ) про-

ведена оценка заинтересованных лиц. К слову, Заинтересованные лица — те, кто будет пользоваться результатами преобразований, а это все сотрудники: от топ-менеджмента до рабочих.

Как показывают результаты опроса, проведенного ДТБ среди сотрудников Казатомпрома, а это более 2000 респондентов, большинство готово к преобразованиям, связанным с трансформацией, поддерживает ее и имеет достаточно знаний о целях программы.

В целом, управляющий директор по трансформации бизнеса Фонда «Самрук-Казына» Адамас Ильявичус отметил положительную динамику общей реализации программы трансформации в Казатомпроме. «Казатомпром сегодня в числе лидеров трансформации среди компаний Фонда. У вас хорошая команда во главе с председателем правления», — подчеркнул он.



РАЗРАБОТКЕ И ВНЕДРЕНИЮ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОМЫШЛЕННОМ И ГРАЖДАНСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ ПОСВЯТИЛ БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ СВОЕЙ ТРУДОВОЙ БИОГРАФИИ ПРОФЕССОР КАФЕДРЫ «СТРОИТЕЛЬСТВО И ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКА» КАРАГАНДИНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА (КГИУ), ДОКТОР ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК АНАТОЛИЙ ФИЛАТОВ. ЗА МНОГОЛЕТНИЙ ПЛОДОТВОРНЫЙ ТРУД, БОЛЬШОЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ НЕДАВНО АНАТОЛИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ БЫЛ УДОСТОЕН СЕРЕБРЯНОЙ МЕДАЛИ ИМЕНИ АХМЕТА БАЙТУРСЫНОВА.



■ Светлана ЕГОРОВА

ВСЕ НАЧИНАЕТСЯ СО СТРОЙКИ — ДОМ И ДОМНА...

СЛОВНО ВЧЕРА

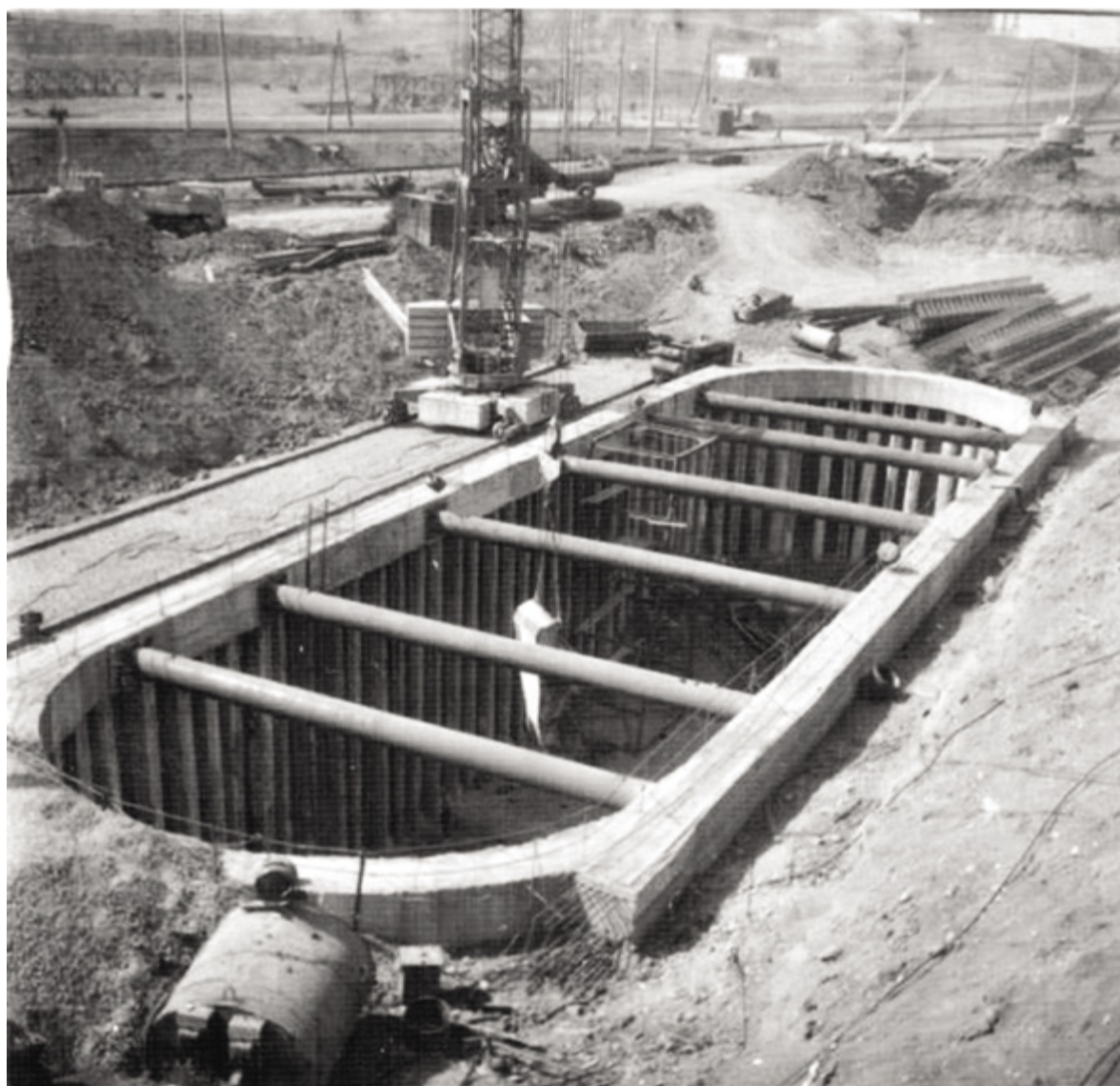
— Металлургия неразрывно связана со строительством. Любой объект, сами понимаете, начинается со стройки, — говорит 74-летний ученый, знакомя с университетской лабораторией геотехники. — Здесь у нас проводится моделирование строительных конструкций, за-

тем — испытания. А уже потом с помощью специальных программ определяются фактические усилия, которые необходимо приложить в реальных условиях.

Если такие испытания проводить в натуре, это, по словам Анатолия Васильевича, выльется в большие затраты. Поэтому используется подоб-

ная методика исследований с тем, чтобы потом это все применить на практике.

В КГИУ немало оборудования, которое предназначено для изучения строительных материалов. С их помощью определяется прочность, теплопроводность и так далее, с тем, чтобы точно знать, в каком состоя-



нии находятся строительные конструкции, особенно после длительной эксплуатации.

С этой целью строительная кафедра также тесно взаимодействует с металлургическими лабораториями университета и Карметкомбината.

Сотрудничество с заводом-втузом при комбинате (так раньше именовался Карагандинский государственный индустриальный университет) Анатолий Филатов начал 44 года назад, в бытность главным инженером треста «Казметаллургстрой», организации, возводившей для Казахстанской Магнитки здания и сооружения различной сложности и назначения.

Анатолий Васильевич принимал непосредственное участие в строительстве Темиртау и металлурги-

ческого комбината, разрабатывал новые технологии, готовил высококвалифицированные кадры.

Последние два десятка лет трудится только в университете. В настоящее время, несмотря на почтенный возраст, ведет занятия у магистрантов. А еще — продолжает руководить организованным при КГИУ научно-исследовательским институтом строительного производства.

— На стыке строительства и металлургии, строительства и энергетики еще много нерешенных проблем, — говорит профессор. — Благодаря союзу труда и науки можно добиться больших успехов в экономике, достичь многого, решить те задачи, которые ставит перед нами Глава государства.

Анатолий Васильевич помнит,

словно это было вчера, как несколько десятилетий назад, сразу после защиты кандидатской диссертации его пригласили читать лекции перед студентами тогдашнего завода-втуза...

— Учебное заведение было молодое, преподавателей-строителей не хватало, нужны были специалисты, — говорит он. — Я не только вел занятия, но и договаривался с московскими и ленинградскими вузами о том, чтобы наших ребят приняли туда в аспирантуру. Потом темиртаусцы возвращались в родной город. Поскольку я тогда по основному месту работы являлся техническим руководителем треста «Казметаллургстрой», то был знаком со многими крупными учеными, это мне очень помогало, мы постоянно сотрудничали.



Трест «Казметаллургстрой» был известен далеко за пределами Казахстана. Усилиями его специалистов в Темиртау и на Карметкомбинате построено почти всё. При участии того же Филатова возведен спортивный корпус КГИУ, два корпуса вуза по улице Калинина (которые в «лихие 90-е» были приспособлены под гостиницу). Много сделал он и для того, чтобы функционировал библиотечный комплекс.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Все эти годы Анатолий Васильевич параллельно продолжал заниматься разработкой и усовершенствованием новых ресурсосберегающих технологий в промышленном и гражданском строительстве.

Речь в данном случае идет о свайных фундаментах и строительстве подземных сооружений. Предложенные им конструкции свайных фундаментов — это было впервые в Казахстане — сначала испытывались на полигонах, потом использовались на большинстве объектов комбината. Применение новых тех-

нологий позволило снизить стоимость объектов в полтора — два раза, уменьшить расход стройматериалов и сократить сроки строительных работ.

Предложенные технологии апробированы при сооружении прокатных цехов, доменных печей, тепловых электростанций АО «АМТ» (ранее Карметкомбинат).

Практика подтвердила экономическую эффективность заглубленных подземных сооружений и свайных фундаментов в глинистых грунтах Центрального Казахстана.

— Мне удалось доказать, что этот тип фундамента наиболее целесообразен в наших региональных условиях, — говорит Анатолий Васильевич. — Для местных почв как раз и нужны буронабивные сваи. Много сделано для того, чтобы изучить несущую способность. Видите, сколько накоплено практических материалов! — ученый показывает на почтовые конверты с черно-белыми, часто сильно ретушированными снимками, датированными 50-70 годами прошлого века и подписанными его рукой.

На одном из фото — инженер Филатов в молодости, рядом с созданными им буронабивными сваями. Кажется, он часами может рассказывать о конструкциях фундаментов и своих многолетних исследованиях.

— Это я сам вскрываю буронабивную сваю с уширенной пятой, которая образуется механическим способом или энергией взрыва, — комментируя очередное фото, говорит Анатолий Васильевич. — Это свая для фундамента, на котором будут стоять сверхтяжелые сооружения.

Доменные печи № 3 и 4 Карметкомбината, как цех по выпуску белой жести

возведены на свайных фундаментах, заложенных согласно его инженерным расчетам.

— Для доменной машины такие сваи обязательны, — говорит профессор. — А поскольку устраивать для каждой сваи уширение пришлось бы очень долго, выручила идея производить его с помощью взрыва. С этой целью бурилась скважина, опускался заряд, заливался бетон...Взрыв — и все готово, бетон просел, получилось нужное нам уширение. Этим я начал заниматься с конца 60-х годов минувшего века.

За вклад в строительство цеха белой жести Карметкомбината Анатолий Филатов был награжден орденом «Знак Почета», а за достижения в науке и технике — тремя медалями ВДНХ СССР.

С командой специалистов он рассчитал и спроектировал фундаменты и технологическую «начинку» ТЭЦ-2, КарГРЭС-1, других зданий на промышленных объектах Темиртау.

...Снова рассматриваем фото — вот подземная часть вагоноопрокидывателя на аглофабрике №2 Кармет-

комбината. А это — начало строительства вагоноопрокидывателя на той самой ТЭЦ-2. Стен пока еще нет, зато полностью готовы подземные помещения.

— Технология строительства вагоноопрокидывателей одна и та же, но угольный и рудный отличаются назначением объекта, — поясняет Анатолий Васильевич. — Поступает топливо в вагонах. Вручную же не будешь разбрасывать. В сутки ТЭЦ-2 расходует около 50 вагонов угля. Где столько людей набрать? Поэтому строили огромные инженерные механизмы для опрокидывания вагонов. Для руды — одни, для угля — другие. Допустим, для угольных в подвальной части требовалось предусмотреть вентиляционные помещения.

...Да, жизнь пролетела, как один миг. А самые яркие воспоминания связаны, конечно же, с периодом строительства комбината.

— Особенно запомнился ввод в строй доменной печи №1 в 1961 году. Это самый первый мой объект, — признается ветеран. — Я тогда еще был простым рабочим, совсем юным. Работали много. Строительство началось в 1957 году — возводили одновременно аглофабрику и доменную печь. Это очень большой комплекс, огромное количество объектов промышленного назначения. Все проходило организованно, дружно, с каким-то даже задором. Представляете, комбинат строили почти 30 тысяч человек из треста «Казметаллургстрой». Сейчас нет таких огромных коллективов.

В те годы стройкам подобного масштаба придавалось огромное значение. Все объекты вводились вовремя, согласно плановой очередности. В том числе — цех по выпуску белой жести, конвертерный цех, сталепрокатный стан 1700, в торжественной церемонии запуска которого принял участие первый секретарь ЦК Компартии Казахстана Д. Кунаев... Годом ранее, в 1971-м, за успехи в строительстве металлургического комбината орденом Трудового Красного Знамени был награжден и трест «Казметаллургстрой».

— Все мне здесь знакомо, все на моих глазах появилось, — говорит А. Филатов. — Раньше жили трудно,

зато весело. Душой болели за рабочий процесс. Коллективы были все молодежные — старше 30-ти лет в бригадах почти никого не было. Я сам с 17-ти лет работаю.

Будучи уже на руководящей должности, на работу Анатолий Васильевич приезжал на первом трамвае, а возвращался домой — на последнем.

Получается, производству он посвящал почти весь свой день — с шести утра до часу ночи. Шесть часов сна — и снова на работу...

В разные годы его рабочее место находилось не только в строительном тресте, но и, конечно же, на комбинате. Он был мастером, прорабом, начальником участка, главным инженером, руководителем проектно-сметной группы, начальником технического отдела.

— В тресте было много подразделений, — вспоминает профессор. — На первых порах я работал в управлении «Аглострой». А в «Доменстрое» в те годы начинал Нурсултан Назарбаев.

ДЕНЬ СЕГОДНЯШНИЙ

Наиболее актуальными научными исследованиями сегодня являются вопросы охраны окружающей среды, ресурсосбережения и промышленной безопасности металлургических объектов, эксплуатируемых свыше полувека. На близлежащих к АО «АрселорМиттал Темиртау» территориях скопилось свыше 150 млн. тонн техногенных отходов, способных негативно влиять на экологическую обстановку не только Темиртау, но и всей Карагандинской области. Однако изыскания, проводимые профессором Филатовым и его коллегами, показали, что отходы могут служить сырьем для получения стройматериалов и конструкций, а также использоваться в дорожном и гидротехническом строительстве. Практическая реализация законченных научных исследований позволяет поднять экономические показатели по городу, области и республике.

Исключительную актуальность представляют исследования, проводимые учеными КГИУ в области промышленной безопасности.

— Нашими специалистами получены уникальные результаты, касающиеся процесса старения стройма-

териалов и конструкций. Ранее эти данные не могли появиться по определению, потому что никто ни перед кем не ставил такой задачи, — не без гордости заявляет Анатолий Васильевич. — Сегодня эти данные могут быть использованы уже на стадии проектирования промышленных, гражданских объектов, в гидротехническом строительстве. Только на примере строительства золоотвала ТЭЦ-2 АО «АрселорМиттал Темиртау» можно убедиться, что предложенный мной способ наращивания хвостохранилищ, является надежным, экономически оправданным и эксплуатируется уже более 20 лет.

— Без этого проекта ТЭЦ просто бы остановилась, а Темиртау опустел, — говорит Филатов. — Дело в том, что дамба на хвостохранилище была построена в 1972 году. К 96-му оно наполнилось золой. Как дальше работать? Если наращивать дамбу снаружи — на это уйдет лет пять. А ситуация тогда уже складывалась аварийная, то есть, времени не оставалось. По просьбе руководства комбината я стал думать над решением этой проблемы. И предложил нарастить хвостохранилище изнутри определенным способом.

Предложенный метод, примененный на юго-западном участке дамбы накопителя золы и шлама ТЭЦ-2 АО «АрселорМиттал Темиртау», позднее был ученым запатентован.

Практика показала, что наращивание бортов хвостохранилищ по методу Филатова надежно и экономически эффективно, а его применение позволило сократить сроки строительства более чем в пять раз!

Техническим результатом изобретения стало снижение материальных затрат при наращивании оградительных дамб, выполненных из насыпных глинистых грунтов, и повышение их надежности.

— Анатолий Васильевич, в чем состоит отличие нынешних специалистов от тех, что работали в советские времена? — спрашиваю я.

— Могу сказать, что специалисты сейчас не хуже. Просто раньше было другое время, другие конструкции и материалы. Тогда было много ручного труда. А нынче появилось много нового оборудования, инструмента, машин и механизмов.

ПЕРЕДАЧА В АУТСОРСИНГ НЕПРОФИЛЬНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЗВОЛЯЕТ ПОВЫСИТЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КАЗАХСТАНСКИХ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В ГЛАЗАХ ИНВЕСТОРОВ, А ТАКЖЕ ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ ИНСТРУМЕНТОМ ОПТИМИЗАЦИИ.

■ Ботагоз ТАНАТОВА

АУТСОРСИНГ — ИМИДЖ ИЛИ ЭКОНОМИЯ?

Когда кризис касается компаний, то в первую очередь, расходы снижаются за счет сокращения штата сотрудников. Ведь продаж как таковых нет, а значит и в работниках необходимость уменьшается. Поэтому во время снижения цен на металлы, массовые сокращения в отрасли заменялись переводами персонала в аутсорсинг. Это мера негативно отразилась на имидже компаний. Поэтому в горно-металлургическом секторе многие компании стали переводить целые блоки на аутсорсинг, как правило, первыми в списке на «усыновление» оказываются производственно-хозяйственные виды деятельности.

15 лет назад это образное сравнение нередко воспринималось буквально, и промышленные компании отделяли «кухню» и хозблок в дочерние ТОО. Формально это считалось аутсорсингом, однако на деле не приносило никаких финансовых выгод. Приходилось искать профессионалов в этой сфере извне. Примерно тогда, в начале нулевых, и начал формироваться рынок производствен-

но-хозяйственного аутсорсинга. В кризис 2008 года аутсорсинг вошел в тройку наиболее популярных антикризисных мер наряду с сокращением штата и оптимизацией бизнес- и производственных процессов.

Сейчас эту нишу занимают десятки компаний, даже деятельность мелких ИП в этом сегменте услуг уже не вызывает удивления. Однако, не смотря на избыток предложений часть предприятий, успевшая попробовать аутсорсинг, позднее отказалась от него ввиду низкого качества услуг. Сейчас аутсорсинг переживает второе рождение. Не смотря на разочарование первого опыта, компаниям приходится снова передавать непрофильные виды деятельности «на сторону», в угоду имиджа и сокращения бюджетов.

ЭКОНОМНАЯ РОСКОШЬ

Крупные аутсорсинговые компании, предоставляющие услуги горно-промышленным предприятиям признаются, что почти целое десяти-

летие работают в условиях непрекращающегося кризиса. Главным требованием заказчиков является максимальная оптимизация и разумная экономия.

Правда, за эти годы значительно выросли и требования к качеству, поскольку рынок промышленно-хозяйственного аутсорсинга стал достаточно конкурентоспособным. Так на рынке стали появляться компании с мировым именем, которые изначально специализируются на услугах аутсорсинга. Eurotire, компания, внедрившая аутсорсинг системы управления крупно-габаритными шинами и ободьями, технологического автотранспорта на территории Казахстана.

«Наши клиенты это и крупнейшие горнодобывающие компании, и молодые предприятия развивающихся рынков, и конечно производители горно-шахтного оборудования. Наши сверхкрупногабаритные шины для наземных работ эксплуатируются на самосвалах, погрузчиках и другой крупнотоннажной технике в самых сложных условиях добычи по

всем миру и теперь и в Казахстане», - рассказал директор ТОО «Eurotire» Владислав Немцов. По его словам аутсорсинг включает в себя полный цикл услуг от поставок крупногабаритных шин до производства сервисного и планового технического обслуживания шин специалистами. «Это очень затратный блок работ для компании, если они занимаются этим сами. Мы же узко специализируемся на этих услугах, за счет масштабов производства мы получаем свою прибыль. У нас все четко налажено и компании могут нам доверять на все сто процентов», - отметил Владислав Немцов.

И, если некоторые компании в отрасли ГМК обращаются к сторонним компаниям за услугами аутсорсинга, то многие казахстанские гиганты про-

изводства решают эту проблему за счет разгрузки своих ресурсов. Так АО «АрселорМиттал Темиртау» в этом году планирует вывести в аутсорсинг непрофильные участки в стальном и угольном департаментах. Как сообщили в пресс-службе компании, в числе этих участков - питьевой водозабор центрального водоснабжения, участок ремонта и обслуживания железнодорожных путей, участок огнеупорных работ, цех железобетонных изделий и другие. Число работников на участках, подлежащих аутсорсингу - порядка 1000 человек. «Сегодня ситуация такова, что для достижения компанией конкурентного уровня производительности нам приходится постепенно снижать общую численность персонала и выводить непрофильные подразделения в аут-

сорсинг», - сообщили в пресс-службе компании.

Работы по переводу блоков компании в аутсорсинг АО «АрселорМиттал Темиртау» впервые начаты в 2007 году. Одним из первых был участок уборки производственных помещений. Всего же в стальном и угольном департаментах компании с 2007 по 2015 годы в аутсорсинг были выведены более двух тысяч человек.

Крупные предприятия, пользующиеся услугами аутсорсинговых компаний, справедливо подчеркивают, что тем самым они стимулируют развитие малого и среднего бизнеса в стране. ТОО «Корпорация Казхымс» осуществляет поддержку МСБ путем предоставления в аутсорсинг цехов непрофильного производства, посредством финансовой помощи



на обновление оборудования, расширение и открытие новых производств. Для систематизации работы в этом направлении Казахмыс создал управление по развитию казахстанского содержания. Комплексная программа Казахмыса по развитию и поддержки МСБ позволяет предприятиям-партнерам увеличить ассортимент своей продукции, модернизировать производство, повысить качество, создать новые рабочие места и расширить рынок сбыта. Так, финансовая помощь была оказана ТОО «Ритам Павлодар», ТОО «Format Mach Company», АО «Казэнергокабель» и ТОО «Сварко».

5 ПРИЧИН ПЕРЕЙТИ НА АУТСОРСИНГ

Мы провели опрос среди компаний и вывели 5 причин, которые говорят о положительных эффектах при переводе производственных и хозяйственных блоков компаний на аутсорсинг. Для примера мы возьмем один из самых популярных отделов, которые в первую очередь отделяют предприятия в отрасли ГМК, а именно «кухню».

Десять лет назад казахстанских заводчан можно было удивить жареными котлетками, бефстроганов и сырный супом на фоне приевшихся борщей и макарон по-флотски. В последнем сезоне на волне популярности «роскошь в мелочах», которую предлагают турецкие повара, сотрудничающие с местными аутсорсинговыми компаниями по контракту. «Фишки» шведского стола, позволившие набрать популярность турецким отелям, успешно прокладывают путь к сердцам казахстанских горняков и металлургов. Блюда с морепродуктами и салаты с оливками, которые, к примеру, упоминают в отзывах сотрудники ряда подразделений KAZ Minerals, творят чудеса. С ними производственное питание становится похожим на ресторанное. А это сильно влияет на самоощущение работников, повышается самооценка и восприятие своего социального статуса. Здесь уже работает философия грамотного HR-менеджмента: сотрудник, довольный едой и своим рабочим местом работает эффек-

тивнее. При этом ценник талона на питание остается прежним – салат с креветками один раз в месяц не может нанести большой урон бюджету. Зато значительно повышает рабочий настрой.

При этом столовые, находящиеся в структуре горно-металлургических предприятий, как правило, не могут позволить себе такой «символической» роскоши, как креветки, пусть и только раз в месяц. Нередко даже приевшиеся для других потребителей аутсорсинговых услуг бефстроганов и сырный суп становятся для собственных заводских столовых непосильными кулинарными изысками. На то есть, как минимум, пять причин. Преимущества аутсорсинговых компаний обозначили казахстанские предприятия этого сегмента.

Первая причина.

Логистика

Крупные аутсорсинговые компании в сфере производственного питания с крупной сетью столовых имеют собственный отдел логистики, отвечающий за закуп продуктов. За счет крупных объемов появляется возможность централизованно закупать сырье напрямую у поставщиков, а также заключать долгосрочные контракты с фиксированной ценой и благодаря этому удерживать стоимость талона на питание на одном уровне в течение всего года. Это очень выгодно для горно-металлургических предприятий. К примеру, за 2016 год, по оценке крупных предприятий питания, стоимость продуктов увеличилась до рекордных 14 процентов! Но это удорожание не почувствовали предприятия, сотрудничающие с крупными аутсорсинговыми компаниями. Последние смогли найти выход как раз-таки благодаря логистическим операциям и грамотным технологам. Предприятия ГМП редко могут позволить себе таких специалистов в непрофильных сферах деятельности, это экономически не оправдано.

Вторая причина.

Технология

Вышеупомянутые технологи, которые также не по карману отдельным заводским столовым, позволяют систематически оптимизировать

работу персонала точек питания, что приводит к ощутимой экономии финансов. Вместе с тем отдел технологов способен на порядок улучшить качество блюд и значительно разнообразить меню.

Теперь другая сторона штатного укомплектования аутсорсинговых компаний. Наряду с возможностью иметь редких специалистов, они избавлены от необходимости содержать избыточный административный аппарат управляющей компании и региональных центров (то есть, непосредственно столовых). А это также существенно сокращает затраты.

Третья причина.

Возможность инвестирования

Вернемся к вопросу, о том, почему собственные столовые ГМП иногда физически не имеют возможности сделать свое меню более разнообразным. Дело – в оснащении. Многие казахстанские предприятия, берущие начало в СССР, имеют настолько изношенную материально-техническую базу столовых, что готовить в таких условиях хоть что-то уже считается подвигом. Провести капитальный ремонт и замену оборудования самостоятельно таким предприятиям достаточно сложно – подобные затраты считаются финансированием убыточных подразделений, которые ко всему прочему являются еще и непрофильными видами деятельности (словом, инвесторы таких вложений не поймут). Тогда как крупная аутсорсинговая компания может выступить инвестором и провести полную модернизацию обветшалой столовой еще до того, как приступит к работе. При условии долгосрочного контракта, конечно.

Четвертая причина.

Централизованная оптимизация

Она касается двух аспектов деятельности предприятий общепита. Первый – возможность содержания фабрики-кухни. Это позволяет сосредоточить в одном месте дорогостоящее оборудование, которое позволяет автоматизировать ряд производственных процессов. Еще одно преимущество – единый стандарт качества полуфабрикатов и возможность оптимизации штата со-

трудников на местах. Второй аспект – создание электронной системы учета талонов питания и продуктов на каждом отдельном предприятии.

Пятая причина.

Тимбилдинг

На горнопромышленных предприятиях общепит, как не крути, непрофильный вид деятельности. И нет возможности уделять достаточное внимание коллективу столовых. Аутсорсинговые компании, напротив, имеют для этого все возможности. В нашей стране профессия повара на промышленном предприятии не считается престижной и не является высокооплачиваемой. Желающих идти на эту работу мало. А без хорошего коллектива какое оборудование не установишь, качественной и вкусной еды не будет. Поэтому аутсорсинговые компании, чей опыт перевалил за 10 лет с уверенностью говорят: работу с коллективом нужно ставить во главу угла. Иначе этот бизнес не построишь.

Конечно, этот рейтинг подходит для характеристики именно крупных аутсорсинговых компаний. Потому что именно они имеют достаточные мощности и финансовые активы для поддержания оптимального соотношения цена - качество.

ИМИДЖ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Пока креветки меняют отечественные стандарты производственного питания в сторону европейского, аутсорсинг приближает к западной модели в целом управление горно-металлургическими компаниями. Передача непрофильных активов стороннему подрядчику позволяет сделать бизнес прозрачнее. Особенно это важно компаниям, которые стремятся на IPO.

Именно поэтому крупные казахстанские горно-металлургические предприятия все чаще заявляют о передаче непрофильных видов деятельности сторонним поставщи-

кам услуг в контексте своей маркетинговой политики. Действительно, аутсорсинг приносит не только финансовые, но и имиджевые выгоды, поскольку считается хорошим тоном в среде зарубежных инвесторов и партнеров.

И если аутсорсинг в Казахстане начался с производственно-хозяйственных видов деятельности и IT-сферы то сейчас настал черед промышленного аутсорсинга. Вспомогательные промышленные подразделения активно передают в ведение подрядчикам многие горно-промышленные предприятия Казахстана. На примере аутсорсинга в сфере производственного питания, можно наблюдать, что он стал толчком к развитию малого и среднего бизнеса в этой сфере, появлению конкурентоспособного рынка, что положительно сказалось на качестве предоставляемых услуг. По прогнозу аналитиков, такая же перспектива ожидает в будущем и промышленный аутсорсинг.

В МАТЕРИАЛЕ ИСПОЛЬЗОВАНЫ ПУБЛИКАЦИИ WWW.KAPITAL.KZ, WWW.KARAVAN.KZ



ЛУЧШИЙ ИЗ МЕТАЛЛУРГОВ



ЕМУ ЧУТЬ БОЛЬШЕ 30ТИ, НО ОН УЖЕ ВОЗГЛАВЛЯЕТ ОДИН ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫХ ЗВЕНЬЕВ ЖЕЗКАЗГАНСКОГО МЕДЕПЛАВИЛЬНОГО ЗАВОДА — СЕРНОКИСЛОТНЫЙ ЦЕХ. ВОЗМОЖНО, ВСЕ ДЕЛО В ГЕНЕТИКЕ, ОТЕЦ И ДЕД САЯТА АТЕНА ПРОРАБОТАЛИ ОБОГАТИТЕЛЬНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ВСЮ СВОЮ СОЗНАТЕЛЬНУЮ ЖИЗНЬ. ЗА ВРЕМЯ РАБОТЫ В СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ «КАЗАХМЫСА» САЯТ АТЕН БЫЛ НАГРАЖДЕН ЗВАНИЕМ «ЛУЧШИЙ МЕТАЛЛУРГ ГОДА», ПОЛУЧИЛ ДИПЛОМ ЗА ПОБЕДУ В СОРЕВНОВАНИИ ПО ТЕХНИКЕ БЕЗОПАСНОСТИ. РАСКРЫВАЯ СВОЙ СЕКРЕТ УСПЕХА, САЯТ ГОВОРIT О ЦЕЛЕПОЛАГАНИИ, «ВЕДЬ ЕСЛИ ТОЧНО ЗНАТЬ К ЧЕМУ ТЫ ДВИЖЕШЬСЯ, ТО И УСПЕХ ПРАКТИЧЕСКИ ГАРАНТИРОВАН», — ОТМЕЧАЕТ ОН.

■ Алма ДЖУМАНБАЕВА, фото Полины КУЗНЕЦОВОЙ

ЕСТЬ ТАКАЯ РАБОТА—СТРАНУ ОБОГАЩАТЬ

Фамилия Атен хорошо известна не только среди металлургов, но и обогатителей. Отец семейства Абутахир Керимбайұлы трудится слесарем-ремонтником на Жезказганской обогатительной фабрике около 35 лет, мать Балдырган Капановна — более четверти века, а старший брат Медет Атен является директором обогатительной фабрики-1,2,3. Саят Атен далеко не ушел, выбрав профессию околосмежную, обогащает он страну также, но только металлом, замыкая в своем цехе технологический цикл металлургического производства.

Что интересно, в школе Саят недолюбливал химию и считал предмет скучным. Предпочтение он отдавал

физике, поэтому и выбрал профессию инженера-электрика. Но судьба распорядилась по-другому, не найдя работу по специальности, он решил поработать в медеплавильном заводе слесарем-ремонтником пусконаладочного участка. Параллельно он повышал свое образование и обучался в университете по специальностям металлургия, безопасность жизнедеятельности и защита окружающей среды. Также он прошел курсы повышения квалификации и стажировку в Британском институте стандартизации, в сертификационной компании «Jartas systems International Company».

Так он и втянулся в процесс и карьера пошла в гору: заместитель и вскоре начальник отдела охраны окружающей среды, мастер смены,

старший производственный мастер ЦПШ, начальник отделения шихтоподготовки, начальник отдела интегрированной системы менеджмента, начальник отдела окружающей среды, главный инженер, начальник сернокислотного цеха. Саят человек открытый, коммуникабельный, не только хороший специалист, тонко чувствующий специфику своей работы, но и прекрасный организатор.

БЕЗОПАСНОСТЬ НА ПЕРВОМ МЕСТЕ

О своей работе Саят говорит с вдохновением: «Моя профессия не из тех, где выключил компьютер, закрыл кабинет и можно отключиться от работы. Необходимо круглосуточно быть на связи. Самое главное, это безопас-

ность труда и здоровье людей. Всего в цехе 65 рабочих мест. В прошлом году 20 из них прошли проверку и приведены в соответствие с требованием правил промышленной безопасности, остальные будут сданы до конца года».

Несмотря на то, что рабочий день у начальника цеха начинается в 8 часов, Саят Атен в цех приходит заблаговременно, чтобы проверить работу ночной смены. В течение дня двери его кабинета всегда открыты для рабочих, и он готов выслушать каждого. При этом как руководитель он строг: четко ставит задачи каждому и требует точного выполнения в срок. В своей работе он предпочитает планирование и постоянное развитие. «В 2017 году мы планируем приобрести пластинчатые холодильники, которые по сравнению со старыми агрегатами более усовершенствованы технически, — рассказывает Саят, — Также вместо дорожной нержавеющей стали мы переходим на полипропиленовые материалы. Произвести замену отдельных узлов в сернокислотном цехе невозможно, так что ремонт необходимо проводить только в комплексе, задействовав всю систему, а всего их четыре».

В ОТВЕТЕ ЗА ЭКОЛОГИЮ

Помимо производственных задач, сернокислотный цех отвечает за снижение воздействия вредных выбросов в атмосферную среду. Здесь при очищении металлургических газов, поступающих из плавильного цеха, получают серную и промывную кислоту, а также свинцовую пыль. Таким образом, перерабатывая отходящие газы металлургического производства, цех обезвреживает их перед выбросом в атмосферу. При этом, он был введен в эксплуатацию в 1971 году, так что статус старейшего налицо. На двух основных участках — пылеулавливания (сухой электрофильтр) и сернокислотном, включая вспомогательные службы, заняты около 150 человек. Коллектив в основном молодой, мужской характер чувствуется во всем.

«Мне повезло с кадрами, есть на кого опереться, с кем посоветовать-

ся, кого привести в пример», — отмечает Саят Атен.

ВНЕ ПРОИЗВОДСТВА

Он не только профессионал своего дела, но и прекрасный отец, муж и друг.

Со своими друзьями Саят дружит около 30 лет. «Нас шестеро, в первом классе как сблизились, так и не расстаемся, практически каждые выходные видимся, — рассказывает Саят, — Что примечательно, все вышли из простых семей, но каждый сделал неплохую карьеру в жизни».

Как примерный семьянин Саят старается больше времени проводить с семьей, души не чает в дочурке Мадине. В этом году она идет в третий класс. А 4 июня супруга сделала еще один подарок, можно сказать, подарила прямо ко дню рождения Саята, родила сына Мираса.

Из увлечений на первом месте стоит спорт. В студенческие годы Саят активно посещал тренажерный зал. Сейчас из-за того, что времени в не так много и ему пришлось отказаться от тренировок. Зато по-прежнему, как только выпадет возможность, играет в футбол, волейбол и баскетбол.

НАША СПРАВКА:

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТОО «КАЗАХМЫС СМЭЛТИНГ»:

ЗА 2015 ГОД:

- черновая медь - 308 448 т.
- рафинированная медь (катодная медь) — 304 038 т.

ЗА 1-Е ПОЛУГОДИЕ 2016 ГОДА:

- черновая медь — 157 054 т.
- рафинированная медь(катодная медь) - 149 859 т.

ДОСТИЖЕНИЯ В 1-ОМ ПОЛУГОДИИ 2016 ГОДА:

- проведены успешные испытания водоохлаждаемых элементов ПВ с профилем «ласточкин хвост», что позволило продлить межремонтную компанию ПВ с 1 года до 1.5 лет;
- приобретен фильтр ручного управления на трубопроводы обратного водоснабжения АКСПК, для стабильной работы турбокомпрессорного агрегата, для исключения срыва плана производства по выпуску катодной меди;
- на стадии завершения работы по проектированию опытного завода по гидрометаллургической переработке сырья производительностью 32160 т/год по концентрату. (Строительство опытного гидрометаллургического завода (ОГЗ) производится на территории ЖМЗ, запуск его в эксплуатацию запланирован на март 2017г)

ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ 4808 ЧЕЛОВЕК.

ОГОНЬ, ВОДА И МЕДНЫЕ ТРУБЫ

■ Андрей КРАТЕНКО, фото из архива ТОО «Казцинк»

«Казцинк» — это предприятие, объединяющее более двух десятков тысяч людей нескольких сотен профессий. Разных судеб, характеров, планов на будущее и взглядов на жизнь. Все они разные. Общее у них — родное предприятие. В руднике, на фабрике, у печи, в лаборатории, за компьютером или за рулем, у станка или пульта управления, неважно где (важно, как!), все они делают одно общее дело — производят самую востребованную в мире продукцию — металлы! Но самая большая гордость «Казцинка» это все-таки люди. Расскажем о некоторых из них.

ПОЛВЕКА ДЛИТСЯ ДЕНЬ

Как полвека назад, так и теперь, весной 2016 года, право торжествен-

ной плавки цинка в Риддере было предоставлено металлургу Борису Студеникину.

Полвека разделяют эти два значительных события — первый выпуск цинка весной 1966 года и юбилейную плавку ровно через пятьдесят лет.

По-разному называлось одно и то же предприятие, тогда это был Лениногорский полиметаллический комбинат, теперь — Риддерский металлургический комплекс ТОО «Казцинк», но один и тот же человек — Борис Иванович Студеникин, почетный металлург СССР — стал героем обоих свершений. Именно он отливал первый лениногорский цинк, и он же нажал на кнопку «пуск» полвека спустя.

— Тогда это была обычная рабочая смена, — говорит 82-летний Борис Студеникин. — А сегодня праздник! Я смотрю на наш завод и радуюсь

тому, каким он стал, как модернизирован!

За полвека на предприятии произведено более 5 млн. тонн цинка. Для его отгрузки потребовалось почти 86 тыс. железнодорожных вагонов. Если выстроить их в один ряд, то поезд протянется от Риддера до Астаны и обратно.

БОЛЬШАЯ СТРОЙКА — БОЛЬШИЕ ЛЮДИ

Строительство медного завода началось в 2007 году. Несмотря на мировой кризис, на территории Усть-Каменогорского металлургического комплекса (бывшего свинцово-цинкового комбината) развернулось большое строительство. Такого масштаба работ в Восточном Казахстане не было полвека. Более того, последний медный завод в мире был



ПОЧТИ ТРЕХСОТЛЕТНЯЯ
ИСТОРИЯ УСТЬ-
КАМЕНОГОРСКА ВМЕЩАЕТ
В СЕБЯ ПОЧТИ
20 ЛЕТ ИСТОРИИ
ФЛАГМАНА ЦВЕТНОГО
МЕТАЛЛУРГИИ
КАЗАХСТАНА — КОМПАНИИ
«КАЗЦИНК».

построен за 40 с лишним лет до медного завода «Казцинк».

Начальник службы мониторинга, учета и планирования производства УК МК Аманкельды Тыныбаев сказал в этой связи:

— Это была феноменальная стройка, мы возводили медный завод, ни на секунду не прерывая производственный процесс. Строительство вели преимущественно казахстанские компании. В течение трех лет более пяти тысяч специалистов работали над одним делом. Выбор технологий, проектирование, расчеты, строительство — все это продвигалось одновременно. Специалистам удалось гармонично вписать новые объекты в уже существующее производство, объединить их общей инфраструктурой.

Другой важной задачей было формирование профессиональной

команды специалистов. Наставничество, обучение молодежи, корпоративный дух и создание традиций — это будни медного завода.

— У нас работает много молодежи и по двое-трое опытных рабочих в каждой смене, — рассказывает плавильщик медьзавода Сабырбек Маулетов. — Я здесь работаю бригадиром, за это время немало молодых пришлось учить, многие из них сегодня уже и меня превзошли. И это очень приятно. Дело свое люблю, менять не собираюсь. Тем более труд плавильщика стал намного легче. Автоматика открывает и закрывает летку, сама ее прожигает. Условия намного улучшились, если сравнивать со старым свинцовым производством, которое, кстати, тоже модернизировано.

ПО ИМЕНИ - ОТЧЕСТВУ...

Токену Доскенову повезло — у него были наставники, о которых он с благодарностью вспоминает и через 40 лет, которые помогли ему в начале трудового пути. Однако ему повезло вдвойне, потому что с такой же гордостью и благодарностью он вспоминает и о своих учениках.

О таких, как Токен Доскенов говорит: крепкий профессионал, старейшина производства, аксакал. К таким обращаются за помощью и советом даже тогда, когда они, вроде бы уже отошли от дел. В последнее время Токен Доскенов возглавляет профком свинцового завода УК МК, а предыдущие 40 лет его «вотчиной» неизменно был цех спекания шихты.

— У меня, — говорит он, — были хорошие учителя — достойные руководители. Мои первые наставники Юрий Герасимович Огнев, Геннадий Федорович Ключев, Евгений Николаевич Гвоздев. Вспоминается случай. Я тогда учился заочно, и Геннадий Ключев поставил меня исполнять обязанности мастера. Как-то раз услышал он, как я смену принимаю, обращаюсь со своими по-простому: Коля, Серик, Витя. Позже он вызвал меня к себе в кабинет: Ты, молодой человек, как с людьми разговариваешь? А что? — удивился я. А он мне: Какие еще Коля-Петя? Только по имени и отчеству!

Этот урок Токен Доскенов запомнил на всю жизнь. Почетные грамоты и награды получены им не только за производственную деятельность, но и за работу с молодежью.

— Я горжусь, — говорит он, — что директор свинцового завода Кумаргажан Кыдрканов проходил у меня практику. Мастер смены Андрей Гурин тоже мой ученик. Кадырбек Абайдельдинов, начальник отделения шихтоподготовки, досконально знает всю технологию свинцового завода, хотя она стала намного более сложной. Ну, как не гордиться такими учениками?

ЖИЗНЬ НА БЕГУ

Металлург из Усть-Каменогорска Юрий Егер в десятый раз пробежал Сибирский международный марафон. На 25-й старт вышли 11 тыс. 049 участников из 17 стран. Сибирский международный марафон, между прочим, входит в список 50 лучших марафонов мира по версии Ассоциации международных марафонов и пробегов (AIMS).

Юрий Егер регулярно оказывается в группе лидеров, соревнуясь с сильнейшими марафонцами планеты, прежде всего, россиянами и кенийцами.

— Но это профессиональные спортсмены! — восклицаю я. — И по возрасту они значительно моложе вас.

— Да, парни не с завода, — улыбается Юрий, работающий плавильщиком в электролизном цехе Усть-Каменогорского металлургического комплекса ТОО «Казцинк».

С 2001 года он бежит марафон. Начиналось все с 20-километрового забега в Семее в честь открытия нового моста через Иртыш. А теперь за спиной у него более двадцати марафонов.

Таких фанатов бега в Усть-Каменогорске по пальцам пересчитать. Тренирует марафонцев мастер спорта СССР Рахим Кошербаев. Он давно на пенсии, но по-прежнему отдает всего себя этому демократичному виду спорта

— А экология наша, — спрашиваю, — не пугает вас?

— Нет, — улыбается спортсмен, — физически подготовленный человек и возле плавильной печи крепче на ногах стоит.



ПОЧЕТНЫЙ МЕТАЛЛУРГ СССР БОРИС СТУДЕНИКИН

Своим примером Юрий Егер ломает стереотип о том, что в Усть-Каменогорске бегать вредно. Тем более что для бега на марафонские дистанции у нас созданы наилучшие условия. Только в нашем городе есть такая живописная шестикилометровая набережная. И вообще жизнь это, по сути, марафон. Поэтому вперед. Отдохнем за финишной чертой.

— В моей жизни, — говорит Юрий, — работа и спорт всегда шли рядом. Все это время ощущаю поддержку родной компании. «Казцинк» придает стимул в достижении успеха и в работе, и в спортивных состязаниях. Поэтому каждая победа — это победа, в том числе, и компании, которая мотивирует и вдохновляет двигаться вперед, достойно «держат марку» и прославлять имя «Казцинка» на спортивном поприще.

СИНЕНЬКИЙ СКРОМНЫЙ ПЛАТОЧЕК...

Песня о любви на стихи жителя Усть-Каменогорска Есбола Кошаева вошла в концертную программу известной казахстанской певицы Розы Алькожа.

Есбол Кошаев работает начальником цеха комплектации ТОО «Казцинк-Ремсервис». В коллективе авторитет у него не только формальный.

Есбол Даулеткалиевич восхищает еще и своими талантами. Он отлично играет на домбре, баяне, гитаре. Кроме того, пишет стихи, которые со временем становятся песнями.

Сюжет для одной из них навеяла первая любовь. Будучи школьником, он влюбился в девочку из параллельного класса. Они переписывались, общались, и она подарила ему бирюзовый платочек, который сама обвязала кружевом. Через 45 лет трогательная история юношеской любви нашла свое продолжение.

— У современной казахстанской певицы Розы Алькожа, — рассказывает наш герой, — есть песня, в которой девушка вспоминает своего любимого, которому когда-то подарила платок на память. Эта песня напомнила мне о моей первой любви. И как бы сами собой родились стихи, в них мужчина как бы отвечает женщине. Он говорит: «Да, в жизни не всегда все складывается так, как мы хотим, сегодня мы далеко друг от друга, но я все еще храню тот синий платок, а воспоминания о далекой веснеогревают мое сердце».

На концерте Розы Алькожа в Усть-Каменогорске Есбол Кошаев передал на сцену записку со своими стихами. Прошло два года. Он забыл про давний концерт. И вдруг звонок товарища из Астаны, который рассказывает о том, что-де вчера Роза Алькожа с Ер-

кыном Нуржаном спели на концерте песню про платок со словами Есбола Кошаева!

Вот и выяснилось, что стихотворение из той записочки так понравилось певице, что она решила исполнять свою песню только дуэтом. При этом каждый раз она объявляет со сцены имя автора из Усть-Каменогорска Есбола Кошаева.

«КАЗЦИНК» КАК БОЛЬШАЯ СЕМЬЯ

У Айгуль Алихановой творческая натура, она получила режиссерское образование, а работает

на «Казцинке» машинистом насосных установок, о чем несколько не жалеет. Воспитанница детского дома, она нашла здесь большую любящую семью...

Еще в детском доме у Айгуль проявилась великая жажда творчества.

— Мне, — говорит она, — было все интересно! Бисероплетение, квиллинг, вышивка. Нравилось ходить в изостудию. Училась на ткача, но «свое» нашла в режиссуре.

Молодого режиссера заметили, пригласили поучаствовать в организации «казцинковских» мероприятий. Айгуль охотно согласилась, готова была в тот момент хоть полы мыть. Потому что куда бы ни пыталась устроиться, везде требовали стаж не менее трех лет. А когда узнавали, что она детдомовская, то сразу заканчивали разговор фразой «мы вам перезвоним». Поэтому предложение пойти на работу в цех рафинации свинца Айгуль несколько не напугало. Она хорошо помнит, как все происходило:

— Захожу в кабинет, а там 15 человек — руководители цеха. А во главе Турарбек Анарбекович Азекенов, тогда он был начальником цеха. Начали меня расспрашивать. Турарбек Анарбекович мое резюме изучал, а потом спрашивает: «А у тебя, правда, желтый пояс по карате?» «Да, — отвечаю, — у меня еще и разряд по

вольной борьбе, так что постоять за себя я смогу!» Он говорит: «Отлично, что ты такой разносторонний человек, берем тебя!» Позже поняла, почему Турарбека Анарбековича моя кандидатура заинтересовала. Ему важно, чтобы для людей это была не просто работа, чтобы душа у коллектива была, интересы какие-то общие. Мы ведь столько времени здесь проводим. Это как одна большая семья. Знаю точно, главное — душевные и заботливые люди вокруг, а время для творчества найдется всегда!

РЕДКАЯ ПРОФЕССИЯ — КВАРЦЕДУВ

Стеклодувов в Казахстане можно по пальцам пересчитать. Павел Большаков — один из них. Он работает на УК МК ТОО «Казцинк». Своим трудом он экономит для компании большие средства. Потому что химпосуда, особенно нестандартная, стоит дорого, если ее покупать у сторонних организаций. А для Павла выдувание колбочек — любимое дело. Не говоря уже о том, что это наш, казахстанский производитель.

В аналитической лаборатории, будто елочные гирлянды, висят и стоят разнообразные стеклянные трубки, колбы, стаканчики и прочие сосуды, все, что называется нестандартной химпосудой.

— Мне нравится работать со стеклом, — говорит Павел Большаков. — Нравится наблюдать, как из ничего рождается совершенная форма. Стеклянная трубка — это начало начал. Она нагревается, из нее раздувается пулька — заготовка для будущего сосуда. Главное — чувствовать, что разогрев проходит равномерно, процесс идет очень быстро...

По итогам конкурса прикладного творчества «Handmade» в 2014 году в номинации «Изделия из природного и иного материала» Павел Большаков занял первое место.

— Я считаю, — говорит он, — что нужно стремиться к совершенству. Если у тебя что-то получается, и получается хорошо, это и есть твое призвание и твой смысл в жизни...



МАРАФОНЕЦ И МЕТАЛЛУРГ ЮРИЙ ЕГЕР



ПЛАВИЛЬЩИК НУРЛАН ИДРИШЕВ

ДАВАЙТЕ ПРОЦВЕТАТЬ КРАСИВО!

ВОПЛОЩАЯ В ЖИЗНЬ ТЕЗИС ПРЕЗИДЕНТА СТРАНЫ НУРСУЛТАНА НАЗАРБАЕВА О СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА, ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ИНИЦИИРОВАЛИ РЯД СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ. КТО-ТО УЧРЕДИЛ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД, КТО-ТО ВЗЯЛ НА СЕБЯ РЕКОНСТРУКЦИЮ СТАДИОНА, А ВОТ РУКОВОДСТВО КОСТАНАЙСКОГО ТОО «ГЕОБАЙТ-ИНФО» РЕШИЛО ОТКРЫТЬ В СТОЛИЧНОМ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВЕ КОМПАНИИ ГЕОЛОГИЧЕСКИЙ МУЗЕЙ, ПЕРВЫЙ В АСТАНЕ И ПОКА — ЕДИНСТВЕННЫЙ.



■ Юрий ИРТЫШОВ

Сегодня в музейной коллекции, основу которой составили казахстанские руды, собранные специалистами ТОО в ходе поисковых геологоразведочных работ, насчитывается свыше двух тысяч минералов. В сущности, сформировавшуюся экспозицию можно расценивать как своеобразную «витрину достижений», дающую представление о специализации компании (поиск бокситов, пиритов, галенитов, халькопиритов и т. д.), а также — географии деловых контактов.

Достаточно сказать, что в стеклянных выставочных шкафах рядом с карагандинским гранатом соседствуют бирманский рубин, а уральский малахит — с бразильским аметистом. Есть экспонаты, добытые с восьмикилометровой глубины Индийского океана — в виде крупных, с кулак величиной, застывших капель железомарганцевой конкреции, оставшихся после извержения подводного вулкана. Есть и раритеты, выловленные из пучины геологических эпох, к примеру, окаменевшие останки древ-

нейших морских животных — трилобитов из Марокко и доломитов, называемых еще «чертовыми пальцами».

Среди минералогических уникамов вам также назовут приличных размеров блок чароита — камня с удивительно красивой структурой. Его месторождение, случайно открытое в пойме реки Чары при строительстве Байкало-Амурской магистрали, давно уже полностью выработано, но чароит по-прежнему пользуется огромной популярностью



у любителей и знатоков поделочных камней. Так, изготовленные из него вазы оцениваются на мировых аукционах от 20 тыс. долларов...

Еще один замечательный экспонат относится уже к техногенным минеральным образованиям: в одном из городов Чехии меняли промышленный водовод и обратили внимание на то, что внутренняя поверхность стальной трубы покрыта толстым, очень прочным слоем накипи. При разрезании выяснилось, что слой этот имеет очень затейливый с де-

коративной точки зрения рисунок. Поэтому было решено нарезать старую трубу тонкими кольцами, отполировать и раздать в виде сувениров... Впрочем, в музее ТОО «Геобайт-Инфо» имеются минералогические редкости и казахстанского происхождения. К примеру, тенгизит — оплавленный фиолетовый песчаник, образовавшийся на Тенгизе в результате технологической аварии, когда там вспыхнула и долгое время горела газовая скважина.

Вся эта уникальная коллекция сегодня не просто работает на позитивный имидж процветающей компании, ее столичного офиса, но и, что главное, служит обучающим материалом для юных геологов. Дело в том, что в основе корпоративной философии ТОО заложен принцип формирования коллектива высоких профессионалов, отсюда — забота о кадровом пополнении, воспитывать которое, по мысли генерального директора ТОО «Геобайт-Инфо» Олжабая Исмаилова, надлежит со школьной скамьи. Поэтому четыре года назад на базе геологоразведочной компании по его инициативе был организован геологический кружок «Геобайт», в котором разновозрастные школьники, учащиеся пятого — одиннадцатого классов стали изучать основы науки о Земле, знакомясь в ходе лабораторных и полевых занятий с особенностями геологических и геоэкологических явлений, рассматривая вопросы, вызывающие трудности при изучении географии и химии.

При этом руководство ТОО не скупилось ни на проведение различных геологических олимпиад, ни на при-

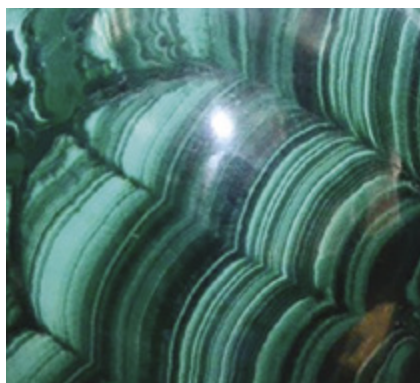
обретение туристского снаряжения, ни на организацию летней полевой практики. А в качестве преподавателей у юных геологов были как специалисты компании, так и научные сотрудники краеведческого музея Костанайской области.

— Если хоть один из десяти ребят, собиравший в кружке коллекцию минералов или участвовавший в олимпиаде, станет геологом, это уже польза для отрасли, — считает Олжабай Жумагалиевич, — А таких, по счастью, значительно больше.

В настоящее время в вузах Екатеринбурга, Томска и Москвы за счет компании обучаются 11 человек. Так что кадровый дефицит костанайским геологам не грозит, и этот успех на поприще HR-технологий также смело можно включить в упомянутую выше «витрину достижений»...

Чтобы понять истоки подобного «социализма» в отдельно взятом товариществе, следует вкратце изложить его историю. ТОО «Геобайт-Инфо» было создано в 1999 году на базе информационно-вычислительного центра производственно-геологического объединения «Севказгеология». Отсюда этот симбиоз информационных технологий и геологоразведки, во многом предопределивший будущие успехи компании. В настоящее время «Геобайт-Инфо» является одним из наиболее успешных и динамично развивающихся предприятий республики.

ТОО оснащено новейшим компьютерным оборудованием и программным обеспечением, отвечающим мировым стандартам в области информатики.



Кроме того, компания располагает собственным парком буровых агрегатов и автомобильного транспорта, производственно-ремонтными базами, измерительной аппаратурой и оборудованием, необходимых для ведения полевых геолого-поисковых, буровых, геофизических и гидрогеологических работ.

Их выполнение немыслимо без сплоченной команды высококвалифицированных специалистов и менеджеров, отсюда, повторимся, это стремление руководства ТОО к «профессиональной селекции» персонала, обращающееся вполне ощутимыми экономическими результатами.

Сегодня среди заказчиков «Геобайт-Инфо» — ряд профильных комитетов отраслевых министерств и крупных горно-металлургических компаний, таких как АО «НАК «Казатомпром», ССГПО, «Сырымбет», ТОО «Казцинк», «Семизбай-У»,

«Восход-Oriel», «Актюбинская медная компания», а также акиматы Костанайской, Акмолинской, Северо-Казахстанской, Актюбинской областей.

Если говорить о конкретных горно-геологических объектах, то за годы своей деятельности компания отметила в осуществлении ряда проектов в сфере разведки твердых полезных ископаемых и подземных вод.

В частности, по заказу ТОО «Актюбинская медная компания» на медно-цинковом месторождении Весеннее-Аралчинское специалисты из Костаная занимались бурением инженерно-геологических скважин и гидрогеологическими исследованиями.

Аналогичная работа была ими проделана на медно-цинковых месторождениях Лиманное, Кундызды и Приорское, также в Актюбинской области. Причем, в первых двух случаях заказчиком выступило ТОО «КазГеоРуд», а в последнем — ТОО «Коппер Текнолоджи».

У себя в Костанайской области ТОО «Геобайт-Инфо» по заданию ССГПО осуществило доразведку Южно-Сарбайского месторождения железных руд и по заказу межрегионального департамента (МД) Севказнедра — поисково-оценочные работы на золото в Северо-Казахстанской области (Дрожиловский участок). Причем, с золотом компании явно повезло: рискнув собственными средствами и обследовав 1,5 тыс. квадратных километров территории, коллектив геологов открыл золоторудное месторождение с доказанными запасами 2,1 тонны и прогнозными в 20 тонн драгметалла. Кстати, образцы руды с этого участка также дополнили музейную коллекцию.

Конечно же, «не златом единым» исчисляются заслуги костанайских геологоразведчиков. Свою конкурентоспособность на казахстанском и международном уровне компания неоднократно подтверждала, выигрывая тендеры на разработку

программных продуктов, таких как геоинформационная система (ГИС) «Кадастры природных ресурсов Республики Казахстан», автоматизированная информационная система (АИС) «Государственный земельный кадастр РК» или единая информационно-аналитическая система (ЕИАС) по управлению водными ресурсами.

Высокую оценку отраслевых специалистов получила разработанная в ТОО «Геобайт-Инфо» технология электронной архивации геологических отчетов и создание электронных геологических планов и карт различной тематики по заказам горнорудных компаний.

Разумеется, столь сложный информационный продукт невозможно было бы создать без команды высоких профессионалов, и в этом смысле успехи компании на поприще разработки программного обеспечения — еще один аргумент в пользу философии корпоративного профессионализма.



Ведь что удивительно: в товариществе с частной формой собственности не первый год действует... профсоюзная организация, представляющая интересы трудового коллектива. На правах «первички» она входит в профсоюз работников геологии, геодезии и картографии республики. Правда, защищать в ТОО «Геобайт-Инфо» никого не приходится. Все отношения между персоналом и работодателем регламентируются коллективным договором, предусматривающим в виде мер социальной поддержки «высокий уровень и ежегодный (!) рост заработной платы», «безвозмездную помощь на покупку жилья молодым специалистам, проработавшим два года». Ряд других поощрений также зависит от стажа и вклада в развитие компании, и только дети и пенсионеры имеют право на помощь безо всяких условий.

Что касается условий полевого быта, здесь тоже далеко от пресло-



вутой геологической романтики: никаких костров и палаток, никаких «ветру и солнцу брат». Вместо всего этого — мобильные вахтовые поселки с кондиционерами, компьютера-

ми, спутниковой связью и телевидением.

Правда, к хорошему люди быстро привыкают, и буровики с геологами уже намекали на плавательный бассейн, но с этим, как, улыбаясь, отметил Олжабай Исмаилов, пока сложно. Зато бани устроены везде!

Сегодня в компании «Геобайт-Инфо», когда-то начинавшейся с трех сотрудников, работают более 400 человек. В настоящее время ТОО имеет две производственные базы в Костанайской области и одну — в Акмолинской.

«Геобайт-Инфо» располагает 26 буровыми станками и может работать на всех видах полезных ископаемых. Парк буровых насчитывает 30 агрегатов. Проведено полное техническое переоснащение современными установками с глубиной бурения от 150 до 1 600 метров буровым снарядом фирмы Board Longyear.

Остается сообщить, что право ТОО «Геобайт-Инфо» на ведение работ и оказание услуг в сфере недропользования подтверждено лицензиями и сертификатами.

Полученные в ходе добровольной сертификации, международные сертификаты на соответствие стандартам ISO 9001:2000 и ISO 14001:2004 не только служат знаком качества, гарантией надежности, профессиональной компетентности для потребителей и партнеров, но и залогом дальнейшего процветания компании.



ДОСТОЕВСКИЙ ФМ — ЭТО НЕ РАДИО. ЭТО КНИГА!

НЕКОТОРЫЕ ЛЮДИ ЗАЯВЛЯЮТ, ЧТО ПРОБИЛИСЬ НАВЕРХ, ХОТЯ НА САМОМ ДЕЛЕ ОНИ ТУДА ВСПЛЫЛИ...

■ Олег АХМЕТОВ

Когда в воскресенье в шесть часов утра у меня зазвонил телефон, я подумал, что кто-то ошибся номером, ведь любитель ранних звонков — сосед Серик уехал на отдых в родной аул. Оказалось, что звонит именно он...

— Серик, неужели в отпуске ты не можешь поспать подольше? — возмущился я.

— Ты что, сосед, здесь уже часа два, как все на ногах! — весело доложил тот. — Летом у селян бессонница. Шутка ли — чемпионат Европы по футболу!

— Так ты откуда звонишь-то? — поинтересовался я.

— Ясное дело, с малой родины. Той, что на берегах Сырдарьи. Ведь «Казахтелеком» со своей сотовой связью и широкополосным Интернетом добрался и до нас! — поделился радостной вестью мой сосед.

— И ты считаешь, что этого достаточно для того, чтобы доставать людей спросонья? — попытался, было, я провести воспитательную беседу.

— Спросонья — это когда ты пытаешься среди продуктов в холодильнике найти свои джинсы. С похмелья — когда находишь, — парировал мой сосед.

— Судя по похмельной тематике, ты зачастил на рыбалку...

— Нет, просто взял рюмку водки в линзингу соседа, чтобы отметить День металлурга. Кстати, с праздником!

Я поинтересовался, как проходит отпуск. Серик бодро отпарировал:

— Тут столько интересного! Недавно мы с братом пасли отару. И вдруг у нас орел унес из стада черного барана. А через полчаса принес взамен белого барана. Не скажешь, что бы это значило?

— Нет, — пожал я плечами. — Может быть, это его жена-орлица капризничала?

— Не угадал, — засмеялся сосед. — Это мой брат с орлом в шашки играл!

— А вообще, как здоровье?

— Спасибо, не дождетесь! Кто сказал, что здоровье не купишь? Да в любом сельском магазинчике утру вам охотно продадут бутылочку пива! — весело резюмировал наш доморощенный гедонист и философ.

Я удивился:

— Выходит, по-настоящему здоровье тебя совершенно не волнует?

— А ты не знаешь, сосед, почему это телевизионная программа о болезнях называется «Здоровье»? — вопросом на вопрос ответил Серик.

— Потому что болезней много, а здоровье — одно! Кстати, как там, на селе с медицинскими услугами?

— В здешние фельдшерские пункты ходят не лечиться, а болеть, — авторитетно заявил сосед, — потому что лечиться можно и дома. В свободное от отпуска время...

— Кстати, о времени... Надеюсь, его ты даром не теряешь? — спросил я риторически. На что Серик лаконично ответил:

— Вчера ходили на рыбалку.

— А как же твоя печень?

— Печень была в курсе, — довольно хмыкнул сосед. — Тем более что ходили мы ненадолго. Два металлурга и на двоих одна бутылка.

— А много ли поймали? — с невинным видом поинтересовался я.

— Наши маленькие успехи никогда не огорчают истинных друзей, — уклончиво произнес Серик.

— Ты хоть что-нибудь в отпуске читаешь?

— Интеллигентные люди не читают, они — перечитывают, — назидательно заметил сосед. — При этом каждый из них знает: если во время не тренировать мозги, то вся нагрузка ляжет на мышцы. Но лично мне в отпуске нравится читать научно-популярные журналы. Весьма полезно в плане расширения кругозора. К примеру, недавно узнал, что молнии — это вспышки большого фотоаппарата, которым Google фотографирует Землю.

— Вроде бы в отпуске ты намеревался заняться изучением своей родословной? — осторожно напомнил я. — Не случилось?

Наш доморощенный философ глубоко вдохнул:

— Знаешь, сосед, у людей родословная называется генеалогическим древом потому, что у нас все, как и у растений: деревья гордятся своими плодами, а пни — корнями. Не случайно некоторые люди убеждают, что пробились наверх, хотя на самом деле они так просто всплыли...

Серик секунду помолчал и вдруг сказал:

— Интересно, когда еда в холодильнике заканчивается, почему там всегда остаются только чеснок и лимон? Похоже, что это амулеты, которые отгоняют еду от холодильника! .

В это время в трубке послышались какие-то посторонние шумы. Серик сообщил мне, что это пришли завтракать его друзья-металлурги. И стал прощаться. Но, перед тем как повесить трубку, вдруг сказал:

— Недавно астрономы нашли в космосе оранжево-зелено-фиолетовую дыру. Она так же загадочна и опасна, как и черная, но смотреть на нее значительно веселей.